

VERKSAMHETSBERÄTTELSE OCH ÅRSREDOVISNING

2025



VERKSAMHETBERÄTTELSE 2025

INLEDNING

2025 var ett år som präglades av omställning för plattformens kansli och för medlemmarna. Stora omprioriteringar och förändringar inom svenskt bistånd påverkade både innehållet och förutsättningarna för verksamheten. Året präglades också av en orolig omvärld med ökad militarisering, fler konflikter, eskalerande klimat- och naturkriser, tillbakagång för jämställdhet, mänskliga rättigheter och demokrati, samt stora nedskärningar i det globala biståndet.

CONCORD Sveriges verksamhetsberättelse för 2025 vänder sig primärt till plattformens medlemmar. Till skillnad från föregående år har verksamheten haft inte en utan två större finansierare, och har därmed styrts av flera arbetsplaner. Denna rapport täcker hela verksamheten.

ÅRET I SIFFROR

Under 2025 skedde följande i CONCORD Sveriges regi:

- **fem** arbetsgrupper träffades regelbundet; Agenda 2030 och samstämmighet, AidWatch, Jämställdhet, Civic Space och Miljö- och klimaträttvisa, liksom **ett** aktivt kommunikationsnätverk, och **två** tillfälliga grupper för EU:s långtidsbudget och för handel och bistånd,
- sammantaget anordnades **90** möten och lärandetillfällen för medlemmar,
- **32** dialogmöten arrangerades där medlemmar träffade beslutsfattare från regeringen, riksdagspartier, departement, myndigheter och Business Sweden,
- **en** rapport, **sju** debattartiklar och **ett** gemensamt brev samordnades. 55 medlemsorganisationer ställde sig bakom en eller flera av dessa,
- **Sju** styrelsemöten och **ett** årsmöte genomfördes,
- Vid över **1 400** tillfällen har en enskild representant från en medlemsorganisation deltagit i något av plattformens möten eller event.
- 97 procent av medlemsorganisationerna var på något sätt aktiva i plattformen under året; 78 procent vid minst fem tillfällen, 62 procent vid 10 eller fler och 37 procent över 20 gånger.

MÅL, AKTIVITETER OCH RESULTAT

Verksamheten bedrevs utifrån sju verksamhetsmål, utformade efter målgrupp och relaterade till plattformens inriktnings- och organisationsmål enligt tabellen nedan.

Överblick över CONCORD Sveriges verksamhetsmål 2025				
Inriktningsmål				
<i>Samstämmighet</i>	<i>Finansiering och effektivitet</i>	<i>Demokratiskt utrymme</i>	<i>Jämställdhet</i>	<i>Miljö- och klimaträttvisa</i>
1: Riksdagsledamöter, partier och ungdomsförbund				
2: Regeringen				
3. EU och CONCORD Europa				
4. Team Sweden och andra utvecklingsaktörer				
Organisationsmål				
<i>En inkluderande och effektiv plattform</i>		<i>En relevant och trovärdig plattform</i>		
5. Medlemmar	6: Intresserade allmänhet och media		7: Plattformen	

1. Riksdagsledamöter, partier och ungdomsförbund

Under 2025 hade CONCORD Sverige omfattande dialog med riksdagsledamöter. Möten och skriftliga inspel gav flera konkreta resultat, till exempel att våra budskap användes i interpellationsdebatter, skriftliga frågor till ministrar, debattartiklar och partiernas policytexter. Några exempel på detta är att tre av oppositionspartierna lämnade in följdmotioner, och rekordmånga utskott gjorde skriftliga yttranden på regeringens Agenda 2030-skrivelse, där vår analys och flera av våra rekommendationer återspeglades. Flera ledamöter använde sig av våra budskap och tog upp frågor vi uppmärksammat dem på i den utrikespolitiska debatten. Vi samordnade ett rundabordssamtal mellan civilsamhället och utrikesutskottet som utmynnade i att våra inspel användes i utskottets handläggning av motioner från allmänna motionstiden, och utskottets betänkande fokuserade helt på stödet till civilsamhället med flera starka uttalanden om civilsamhällets bidrag till Sveriges utvecklingssamarbete och vikten av långsiktigt hållbara förutsättningar. Vi har även gjort inspel, baserade på medlemmars rekommendationer, på Socialdemokraternas och Miljöpartiets utveckling av sin biståndspolitik. Vi arrangerade totalt 15 möten med individuella riksdagsledamöter, varav fem i Almedalen. Genom ett seminarium i Almedalen fick två riksdagsledamöter och Klimat- och miljöministerns statssekreterare även ta ställning till medlemmars förslag på innovativ klimatfinansiering.

2. Regeringen

Kansliet har skapat förutsättningar för och samordnat dialog mellan medlemmar och regeringsrepresentanter kring en rad internationella processer, som kvinnokommissionen (CSW), årets klimatförhandlingar och toppmötet om Financing for Development (FfD4), samt ett antal tematiska områden, bland annat Sveriges klimatfinansiering och jämställdhetsstrategin i biståndet. Det har skett genom informationsdelning till och mellan medlemmar, framtagande av analys, till exempel av regeringens Agenda 2030-skrivelse och ett underlag om informella aktörer i biståndet, och dialogmöten

med företrädare för regering, departement och myndigheter. Kansliets verksamhetschef har genom arbetsgruppen för de gemensamma åtagandena bidragit till den formella dialogen mellan civilsamhället och UD i utvecklingsfrågor, bland annat genom planering av CSO-forum. Ovanligt många och irreguljära biståndsbudgetförändringar har ställt krav på att ta fram ett stort antal analyser och faktaunderlag för att hålla regeringen ansvarig.

Civilsamhällets memorandum om Sveriges bistånd, framtagna inför OECD DAC peer review, har förmedlats till bland andra OECD-sekretariatet och relevanta myndigheter och dessa har uttryckt att granskningen bidrar som inspiration till vidare analys av hur politiken kan genomföras enligt mål och principer för biståndet och är användbar i den formella processen.

Regeringen fick ta del av plattformens perspektiv genom tre **debattartiklar** riktade till ministrar: en tillsammans med forskarnätverket SweDev om Agenda 2030-politiken, en om hur Sverige bör visa större ledarskap i bemötandet av den demokratiska tillbakagången i världen, samt en som krävde svar på hur jämställdhet kan vara ett kärnvärde när biståndsanslagen till området minskar.

3. EU och CONCORD Europa

Genom samarbeten inom Concord Europa, CAN Europe och i egen regi har plattformen under året arbetat gentemot europeiska och svenska beslutsfattare kring en rad EU-processer. Vi har till exempel haft dialogmöten med tjänstepersoner på svenska departement och myndigheter inför FAC-utveckling och om EU:s linje i jämställdhetsförhandlingar inom FN:s klimatkonvention. Sverige och EU var drivande i att få igenom konventionens jämställdhetsplan, trots svårt polariserat politiskt läge, och arbetade generellt för positioner i linje med civilsamhällets, något som våra inspel kan ha bidragit till.

Påverkansarbete kring förhandlingarna om biståndet i EU:s långtidsbudget har skett på olika sätt, genom Concord Europa, inom en bredare MFF-hub i Bryssel, och bland en mindre grupp medlemmar i CONCORD Sverige. Vi har bidragit till att förstärka språket i Concord Europas analyser rörande fattigdomsperspektivet, mänskliga rättigheter, mänsklig utveckling och jämställdhet samt till att stärka perspektivet kring mänsklig säkerhet och fredlig utveckling i MFF-hubbens arbete. Kansliet har även deltagit i Concord Europas analysarbete rörande Global Gateway.

Ett seminarium anordnades i riksdagen om EU som global biståndsaktör, tillsammans med en rad riksdagsledamöter. Riksdagspolitiker har drivit på för ett starkt EU-bistånd i budgetförhandlingarna, i linje med CONCORD Sveriges budskap.

4. Team Sweden och andra utvecklingsaktörer

Under perioden utvecklades plattformens interaktion med aktörer inom Team Sweden, inte minst med Business Sweden som har efterfrågat våra medlemmars expertis och information om deras geografiska närvaro. Under året har vi till exempel samordnat dialog och inspel rörande Business Swedens rapportering i enlighet med CSRD (Corporate Sustainability Reporting Directive). Genom ett förmöte och sedan en digital konsultation deltog sex medlemsorganisationer i processen och gav inspel på hur

MR- och miljöperspektiv behöver återspeglas. Business Sweden har startat ett mer systematiskt arbete med jämställdhet och MR med utbildningsmoduler inspirerade av dessa aktiviteter. Kansliet och flera medlemmar ingick även i Business Swedens nystartade CSO-referensgrupp kring det internationella klimatarbetet och har fått gehör för en del synpunkter på Business Swedens COP-rapport. Därutöver fick CONCORD Sverige och medlemmar möjlighet att ordna event i svenska paviljongen, vilket flera medlemmar gjorde med resultatet att civilsamhället och Team Sweden-aktörer fick interagera i specifika frågor under COP30. Business Sweden har tydligt uttryckt att CSO-referensgruppen är mycket värdefull för deras arbete.

Vi har sett till att rättighets- och fattigdomsperspektivet lyfts i samband med dialog om Global Gateways genomförande, bland annat i möte med Kommerskollegium och med EU-kommissionär Sikela. Kansliet organiserade tre utrymmen för lärande och dialog mellan medlemmar och vaccinalliansen GAVI och med Globala Fonden. Informella samtal hölls även med globala hälsoinitiativs personal för att hålla dem uppdaterade om svenska biståndsutgifter och utbyta analyser.

5. Medlemmar

Medlemmar har fått analyser från kansliet och möjlighet att dela information sinsemellan om aktuella processer, vilket har rustat dem att delta i debatt och dialog om den svenska biståndspolitiken och Sveriges röst i världen. Kansliet bidrog med underlag och skriftlig analys, bland annat om förändringar i svenska biståndsstrategier, och välbesökta regelbundna digitala medlemsmöten gav medlemmar de senaste uppdateringarna inom utvecklingspolitiken. Gemensam bevakning gjordes av vår- och höstbudgetar samt utrikesdeklarationen genom medlemschatt och plattformsanalys.

Genom kansliets samordning i relation till EU:s långtidsbudget har medlemmars möjligheter att dela information och engagera sig kring förhandlingarna stärkts. Kansliet bidrog även till medlemmars samordning inför CSW i New York, klimattoppmötet i Bonn och COP30 i Belém, samt FfD4-mötet i Sevilla, vilket stärkt det svenska civilsamhällets tillgång till information och möjligheter att agera inför och under dessa möten. I samband med Almedalen underlättade kansliet medlemmars arbete för ett ökat fokus på globala frågor genom samordning inför, bland annat framtagandet av en gemensam expertlista, samt en rad aktiviteter på plats, däribland en medlemsfrukost, en internationell eftermiddag på civilsamhällsarenan och ett utvecklingspolitiskt mingel samarrangerat med tio medlemmar.

Arbetsgrupper och kommunikationsnätverket träffades regelbundet för informationsdelning, och för tematiska lärandeevent. Bland annat anordnades två välbesökta webinarier om biståndspolitiken i USA och Storbritannien, samt två lärandetillfällen med forskare om klimatfinansiering. Inom ramen för kommunikatörsnätverket arrangerades bland annat tre uppskattade tematiska träffar om opinionsbildning, och en om insamling och påverkanskommunikation. Som resultat av övergångsperioden fick arbetsgrupperna för jämställdhet och civilsamhällets demokratiska utrymme under hösten ta ökat eget ansvar för att kalla till och hålla sina löpande arbetsgruppsmöten. Kansliet bidrog med samordning av programchefs- och GS-nätverken.

6. Intresserad allmänhet och media

CONCORD Sverige nådde ut till allmänheten genom samarbete med medlemmar på sociala medier och genom aktivt mediearbete. Plattformens Instagram-konto användes bland annat till att slå hål på myter och förmedla snabbgranskning av partiledartalen under Almedalen. En film utifrån *Barometer 2024* producerades och nådde nästan 12 000 personer genom spridning av 13 medlemmar på Instagram. LinkedIn-kontot ökade konstant under året och har nu ersatt Twitter/X som den främsta kommunikationskanalen för plattformen.

Behovet av kompetenshöjning bland journalister har ökat då biståndet blivit en mer omdiskuterad politisk fråga, och ett markant ökat antal journalister har hört av sig till kansliet för att få underlag och/eller hjälp med kontakter. Flera medier använde CONCORD Sverige som uttaland eller outtaland källa till fakta, för bakgrundsinformation eller kontaktförmedling. Strategiskt mediearbete ledde bland annat till att kansliets faktaunderlag visades upp i SVT-programmen Agenda och Svenska Nyheter, båda med höga tittarsiffror och bred publik. Kansliet lade även tid på att återkoppla till journalister och redaktioner för att ge positiv feedback eller påpeka brister i rapporteringen, vilket vi bedömer har skapat fler kontaktytor, stärkt trovärdigheten och eventuellt också bidragit till en bättre bevakning.

7. Plattformen

Under första kvartalet färdigställdes verksamhetsberättelsen, bokslut och revision för 2024. Höjdpunkter från verksamhetsberättelsen föredrogs för medlemmar på årsmötet, som genomfördes i april. Ett urval av plattformens aktiviteter och resultat publicerades även på en särskild del av hemsidan, för att stärka medlemmars tillgång till engagerande information om plattformens arbete och i förlängningen deras ägandeskap och känsla av gemenskap. Under året skickades tre interna nyhetsbrev till hela medlemskapet i syfte att underlätta för medlemmar att hålla sig uppdaterade om det som händer i plattformen, något som varit extra viktigt i en tid av omställning. Medlemsbrev utgjorde ett komplement till de digitala medlemsmötena som alltid är välbesökta (upp mot 100 deltagare) och bidrar till samhörighet och informationsjämlighet i plattformen. En extern utvärdering av kärnstödsavtalet genomfördes under tredje kvartalet, där medlemmar deltog genom en medlemsenkät, fokusgruppdiskussioner och individuella intervjuer. Styrelsen sammanträdde sju gånger under perioden.

Finansiering

Verksamheten finansierades under 2025 av två olika Sida-avtal, ett avtal med Gates Foundation samt medlemsavgifter. Kärnstödsavtalet med Sida, ursprungligen för perioden 2022-2026, sades upp i förtid och avslutades 30 september 2025. Ett nytt programstöd från Sida trädde i kraft 1 oktober 2025 och löper till och med 2028. Avtalet med Gates ingicks i oktober 2024, och löper till oktober 2027. 2025 var första året med verksamhet inom Gates-avtalet.

Mindre ansökningar lämnades in till flera finansörer, men mest energi gick åt att säkra det nya Sida-avtalet. Ansökan inom CSO-strategin lämnades in i februari, efter en konsulterande medlems-workshop. Dialog med Sida och revidering av ansökan fortgick sedan tills ett nytt avtal undertecknades i oktober. Det nya Sida-stödet är väsentligt mindre än det tidigare, och täcks bara delvis upp av det tillkomna Gates-avtalet. Flera i personalen har därför tvingats sägas upp och

kontorsytan minskas. Som en del av omorganisationen tillsattes en ny tjänst med titeln plattformsassistent i december 2025. Vi gick ut ur 2025 med ett betydligt mindre kansli än vid årets start.

Anpassning till ett nytt Sida-avtal

Den nya Sida-avtalet innebär inte bara ett minskat kansli utan även förändringar i verksamheten. Många medlemmar har också genomgått stora interna förändringar under året vilket även det påverkar hur de kan engagera sig i och prioritera samarbete inom plattformen. Den nya avtalsperioden inleddes därför med en omfattande baslinjestudie, den så kallade Plattformspulsen. Under oktober-december intervjuades närmare 40 av CONCORD Sveriges medlemsorganisationer för att ge kansli och styrelse en bild av hur verksamheten bör prioriteras för att ge störst mervärde för medlemmar, inom ramen för villkoren i Sida-avtalet. Studien kartlade medlemmars tematiska och geografiska prioriteringar, vilka internationella och EU-relaterade processer de och partners har störst nytta av att följa gemensamt inom CONCORD Sverige, samt hur de ser på dialogmöjligheter med Team Sweden inom utvecklingssamarbetet. En viktig del har varit att söka identifiera vad programmets aktiviteter realistiskt kan nå för resultat för civilsamhällsorganisationer i utvecklingsländer. Studien fortsätter över årsskiftet och kommer ligga till grund för verksamhetsplaneringen för 2026.

Medlemsorganisationer 2025

ACT Svenska Kyrkan, ActionAid Sverige, Afrikagrupperna, ADRA Sverige, AMREF Health Africa Norden, Artikel 2, Barnfonden, Caritas Sverige, Centerpartiets Internationella Stiftelse, Civil Rights Defenders, Clowner utan Gränser, Dag Hammarskjöld Foundation, Diakonia, Erikshjälpen, Fair Action, Fairtrade Sverige, Fonden för mänskliga rättigheter, ForumCiv, Framtidsjorden, Föreningen för Utvecklingsfrågor, Hand in Hand, Individuell Människohjälp, International Rescue Committee, Internationella Kvinnoförbundet för Fred och Frihet, IOGT-NTO-rörelsen, Islamic Relief Sverige, Jordens vänner, KFUM Sverige, Kristna Fredsrörelsen, Kvinna till Kvinna, Latinamerikagrupperna, Life & Peace institute, LSU –Sveriges Ungdomsorganisationer, Läkarmissionen, Muslim Aid Sverige, MyRight, MÄN, Naturskyddsföreningen, Nordisk Hjälp, Olof Palmes Internationella Center, Operation 1325, Oxfam Sverige, Palestinagrupperna i Sverige, Plan International Sverige, PMU, Praktisk Solidaritet, PRO Global, Stiftelsen Reach For Change, RFSL, RFSU, Right Livelihood-Stiftelsen, Rädda Barnen, Swedish International Liberal Centre, SOS Barnbyar, Svalorna Indien Bangladesh, Svalorna Latinamerika, Svenska Afghanistankommittén, Svenska Burmakommittén, Svenska Freds- och skiljedomsföreningen, Svenska Missionsrådet, Svenska Röda Korset, Sveriges Kristna Råd, Sveriges Kvinnoorganisationer, Swedwatch, The Hunger Project, UN WOMEN Sverige, UNICEF Sverige, Union to Union, Vi-skogen, Vänsterns Internationella Forum, Världsnaturfonden WWF, War Child Sweden, Wateraid, We Effect, World Vision Nordic och Östgruppen.

Årsredovisning

för

CONCORD-SVERIGE

802401-0855

Räkenskapsåret

2025

Styrelsen för CONCORD-SVERIGE får härmed avge årsredovisning för 2025.

Om inte annat särskilt anges, redovisas alla belopp i hela kronor (sek). Uppgifter inom parentes avser föregående år.

INNEHÅLLSFÖRTECKNING	SIDA
- Förvaltningsberättelse	3 - 6
- Resultaträkning	7
- Balansräkning	8 - 9
- Noter	10 - 13
- Underskrifter	14

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

VERKSAMHETEN

Allmänt om verksamheten

Under 2025 samlade CONCORD Sverige 77 organisationer i civilsamhället. Tillsammans arbetar vi för en rättvis och hållbar värld genom att påverka Sveriges och EU:s utvecklings- och utrikespolitik. CONCORD Sverige är den svenska plattformen inom CONCORD Europa. Det är den europeiska konfederation av civilsammansorganisationer som arbetar med internationella utvecklingsfrågor. CONCORD Europa samlar 27 nationella plattformar och inkluderar över 2 600 organisationer i Europa. Som aktiv nationell plattform utgör CONCORD Sverige en del av en europeisk och global samverkan mellan aktörer i det civila samhället för att påverka utvecklingspolitiken på alla nivåer i riktning mot en hållbar värld utan fattigdom och orättvisor. CONCORD Sverige är en ideell förening med säte i Stockholm.

Främjande av ändamålet

CONCORD Sverige stärker civilsamhällets roll och inflytande i utformning och genomförandet av politik för global hållbar utveckling, genom att organisera och samordna en mångfald av svenska civilsammhällesorganisationer i en plattform för delande, lärande och agerande.

Väsentliga händelser under räkenskapsåret

Under 2025 genomförde regeringen ett stort antal förändringar i utrikes- och biståndspolitik som påverkade många medlemmar i plattformen och därmed verksamheten. Kortsiktigt påverkades medlemmar och kansliet mest av genomförandet av regeringens beslut kring den så kallade CSO-strategin, under vilken CONCORD Sveriges kärnstöd finansierats tom 30 september 2025. Den första oktober gick CONCORD Sverige in i ett nytt avtal under CSO-strategin och Sida förblir därmed CONCORD Sveriges största och viktigaste givare, även om det nya avtalet innebar en halvering av anslaget och en målstyrning med fokus på resultat för civilsamhället i utvecklingsländer. 2025 var det första året med finansiering från Gates Foundation som möjliggör plattformens fortsatta påverkansarbete kring biståndsfinansiering, EU:s långtidsbudget och global hälsa.

Ekonomi

Det ekonomiska resultatet för 2025 reflekterar ett år där stödet till verksamheten stegvis reducerats, med störst förändring i samband med avslut av kärnstödsavtalet 1 oktober 2025. Det nya avtalet förutsätter en egeninsats på 15% vilket begränsade CONCORD Sveriges möjligheter att söka och innebär att medlemsavgifterna utgör egeninsatsen i Sida-avtalet. Under 2025 gick kansliet från 10 till 7 tjänster. 5 av dessa tjänster är Sida-finansierade och ca 2 är finansierade av Gates Foundation. Sidas stöd utgjorde ca 75 procent av inkomsten. Skyddet (driftberedskapen) mot variationer i inkomst över tid för att kunna ställa om ansvarsfullt har ej behövts användas. Implementeringen av Sida-kärnstödet hamnade på 96 procent. Implementeringen av Gates-stödet hamnade på 94 procent. Informationen om att avtalet skulle sägas upp, och att verksamheten behövde omorganiseras för att passa in i ett nytt Sida-avtal, fanns redan i början av 2025 och påverkade ambitionen som sattes i verksamhetsplanen för 2025. De outnyttjade medlen från 2025 förs över till kommande år, med undantag för Sida-kärnstöd som ska återbetalas till Sida.

Årsmöte och styrelse

Den 23 april samlades representanter för 29 medlemsorganisationer för årsmöte med Francisco Contreras (Latinamerikagrupperna) som mötesordförande. Styrelsens ordförande Petra Tötterman Andorff och biträdande verksamhetschef Krister Holm presenterade verksamhetsberättelsen, årsredovisningen och revisionsrapporten för 2024, som godkändes av årsmötet. Därefter beviljades styrelsen ansvarsfrihet och verksamhetsplan och budget för 2025 presenterades. Under årsmötet beslutades om att behålla samma avgiftstrappa för medlemsavgifter som året innan, för att fortsatt spegla medlemsorganisationernas omsättning.

Valberedningen, bestående av Per Fröberg (nominerad av Svalorna Latinamerika) som sammankallande, Hedvig Söderlund (nominerad av Svenska Afghanistankommittén) och Anette Wallqvist (nominerad av Diakonia), föreslog till årsmötet att välja Henrik Fröjmark som ordförande och att välja fyra nya ledamöter samt omval av fyra. Valberedningens förslag antogs av årsmötet enligt följande: Ordförande Henrik Fröjmark (nominerad av RFSU) (nyval). Nyval på två år av Yasmine Djelloul (nominerad av LSU), Nadia Forslund (nominerad av Amref Health Africa Norden), Göran Holmqvist (nominerad av Svalorna Latinamerika) och Emelie Weiderud (nominerad av Act Svenska Kyrkan). För omval på två år: Britt-Louise Andersson (nominerad av ForumCiv), Jon Bergeå (nominerad av Rädda Barnen), Robert Englund (nominerad av We Effect) och Isabella Olsson (nominerad av Läkarmissionen). Följande ledamöter kvarstår i styrelsen under 2025: Bengt Ekman (nominerad av Svenska Afghanistankommittén), Ulrik Westman (nominerad av Naturskyddsföreningen), Mikael Jägerskog (nominerad av PMU) och Martin Ängeby (nominerad av Svenskt Internationellt Liberalt Centrum).

Revisorerna valdes om på ett år: Micaela Karlström (MOORE Allegretto AB) som ordinarie revisor, Anna Wretholm (MOORE Allegretto AB) som revisorssuppleant, Carl-Gustav Svensson som föreningsrevisor och Peter Brune som föreningsrevisorssuppleant. Valberedningen som valdes för ett år består av Jonathan Österlund (nominerad av RFSL) som sammankallande, Anette Wallqvist (nominerad av Diakonia) och Monica Lorensen (nominerad av Plan International Sverige). Årsmötet avslutades med att tacka avgående styrelseordförande Petra Tötterman Andorff, avgående styrelseledamot Noura Berrouba, samt avgående i valberedningen Per Fröberg för deras engagemang i CONCORD Sveriges verksamhet. Carl-Gustav Svensson som varit föreningsrevisor under flera år gick bort i augusti 2025 och ersattes av suppleant Peter Brune.

Under året har styrelsen haft 7 protokollförda möten. Vid det konstituerande mötet i april utsågs Emelie Weiderud och Britt-Louise Andersson till vice ordförande och Britt-Louise Andersson till kassör. Tillsammans med ordförande utgör de presidiet. Styrelsens arbete dominerades av hanteringen av de nya finansiella förutsättningarna och det nya Sida-avtalet. Andra frågor på styrelsens bord var: verksamhetsberättelse, årsredovisning och revisionsberättelse 2024, verksamhetsplan, riskanalys och budget 2025; och diverse styrdokument, intern styrning och kontroll. Styrelsen från och med årsmötet 2025:

Ordförande Henrik Fröjmark
Vice ordförande och kassör Britt-Louise Andersson
Vice ordförande Emelie Weiderud
Jon Bergeå
Yasmine Djelloul
Bengt Ekman
Robert Englund

Nadia Forslund
Göran Holmqvist
Mikael Jägerskog
Isabella Olsson
Ulrik Westman
Martin Ängeby, avgick 11 september

Aktiviteter, arbetsgrupper och medlemmar

Under 2025 har CONCORD Sverige genomfört en rad strategiska aktiviteter för att stärka påverkan och engagemang. Plattformen deltog aktivt i globala hållbarhets- och biståndsfrågor genom gemensam analys, dialogmöten och debattinlägg. Medlemsaktiviteter som möten och seminarier stärkte nätverk och samverkan, samtidigt som kommunikationssatsningar bidrog till att nå en bredare publik.

Organisering

Följande arbets- och expertgrupper var aktiva: Agenda 2030 och samstämmighet (med en undergrupp om företag och handel); AidWatch; Civic space; jämställdhet; miljö- och klimaträttvisa och kommunikätorsnätverket. Samarbete med civilsamhället på EU-nivå har skett genom samverkan i CONCORD Europas och CAN Europas arbetsgrupper.

Rapporter och kommunikation

CONCORD Sverige gav ut en rapport som granskade Sveriges bistånd under perioden 2019-2025. Därutöver publicerades flera analyser på hemsidan om bland annat trender i Sverige och EU:s bistånd, förhandlingar om EU:s långtidsbudget, regeringens Agenda 2030-skrivelse, budgetar och regleringsbrev, global hälsa samt internationella förhandlingar om utvecklingsfinansiering. Sju debattartiklar samordnades genom plattformen och månadsvisa nyhetsbrev gick ut.

Samordning

CONCORD Sverige samordnade medlemmar bland annat kring relevanta händelser i riksdagen, samt kring internationella klimatförhandlingar och toppmötet för utvecklingsfinansiering. Över 30 dialogmöte med beslutsfattare från riksdag, departement, myndigheter och Business Sweden anordnades av plattformen. I Almedalen 2025 genomförde CONCORD Sverige en internationell eftermiddag på civilsamhällsarenan, ett panelsamtal, möten med riksdagsledamöter, en medlemsfrukost och ett utvecklingspolitiskt mingel för att lyfta globala utvecklingsfrågor och stärka civilsamhällets röst. Insatserna skapade dialog med beslutsfattare och ökade medvetenheten om plattformens kärnfrågor.

Medlemmars deltagande

Medlemsengagemanget förblev starkt. Av CONCORD Sveriges 77 medlemmar deltog 75 i någon av plattformens aktiviteter under året, och enskilda representanter från medlemsorganisationerna deltog vid över 1400 tillfällen i något möte samordnat inom plattformen. Under 2025 blev World Vision Nordic medlem i CONCORD Sverige, medan Svenska FN-förbundet, Maträttvisa Sverige, Läkare i Världen, Reach for Change och 2022 Initiative Foundation tyvärr lämnade. Från och med januari 2026 har CONCORD Sverige 75 medlemmar.

802401-0855

Personal

Som resultat av myndighetsbeslut har kansliets personal, 10 i början av 2025 och 7 tjänster i slutet, gått igenom en krävande omorganisation med uppsägningar och ändrade roller. 6 medarbetare fick besked om uppsägning redan i juni 2024, men pga nya myndighetsbeslut behövde lämna först 30 september 2025. Då hade två kollegor redan slutat och en gått i pension.

Policysamordnare som samordnat arbetsgrupperna och deltagit i CONCORD Europas arbete under året har varit Matilda Hald, Henrik Halvardsson, Peter Sörbom, Åsa Thomasson, Madeleine Winqvist och Lina Hjärtström. Verksamheten har fått synlighet med hjälp av kommunikationsansvarig Christina Wassholm, och kommunikationören Isabelle Beckman. Kansliet stärktes också upp genom praktikanten Adrijan Danqi. Hela styrkan har hållits ihop av verksamhetschef Cecilia Nilsson Kleffner och biträdande verksamhetschef Krister Holm. From 1 oktober bestod personalen av Matilda Hald, Peter Sörbom, Åsa Thomasson, Madeleine Winqvist, Christina Wassholm och Cecilia Nilsson Kleffner. I december tillkom en ny tjänst i form av en plattformsassistent med Safia Dindic i rollen.

Hållbarhetsarbete. Enligt miljöpolicy tas varje beslut om deltagande i och anordnande av möten med miljöpåverkan i åtanke. Telefonmöten och videokonferenser stäms av mot att resa. Endast resor som inte kunnat undvikas utan betydande konsekvenser för verksamhetens måluppfyllelse har genomförts. Detta resulterade i en flygresor till Bryssel och fem färjeresor till Gotland. Övriga resor skedde med tåg, inklusive resor till Belgien och Spanien.

FLERÅRSÖVERSIKT

Beloppen i flerårsöversikten är angivna i tusental kronor om inte annat anges.

	2025	2024	2023	2022	2021
Medlemsavgifter	897	906	1 030	794	872
Bidrag	8 791	9 598	16 262	23 764	10 664
Årets resultat	-32	514	1 018	794	595
Soliditet %	49	48	64	55	62

För definitioner av nyckeltal, se Not 1 Redovisningsprinciper.

Föreningens resultat och ställning i övrigt framgår av efterföljande resultat- och balansräkning med noter.

	Not	2025-01-01 2025-12-31	2024-01-01 2024-12-31
RESULTATRÄKNING	1		
Intäkter			
Medlemsavgifter	2	897 080	906 340
Sida-kärnstöd	3	6 324 063	9 594 917
Sida-projektstöd	4	767 346	-
BM Gates Foundation	5	1 699 163	-
Hysesintäkter	6	-	748 912
Övriga rörelseintäkter	7	-	70 000
Öresutjämning		13	20
Summa föreningens intäkter		9 687 665	11 320 189
Kostnader			
CONCORD Europa	8	-152 319	-209 504
Seminarier, möten och resor	9	-238 257	-265 984
Information	10	-454 243	-398 691
Lokalkostnader	11	-615 340	-1 471 698
Kontors- och föreningskostnader	12	-323 968	-356 463
IT	13	-93 816	-166 504
Personalkostnader	14	-7 572 807	-7 989 280
Extern utvärdering	15	-249 875	-
Finansiella kostnader	16	-4 092	-4 022
Revisionskostnader	17	-90 000	-65 927
Valutavinst/förlust	18	-26 142	24 705
Ränteintäkter/kostnader	19	101 142	96 718
Summa föreningens kostnader		-9 719 717	-10 806 650
Rörelseresultat		-32 052	513 539
Avskrivningar förbättring fastighet		0	0
Årets resultat	20	-32 052	513 539

802401-0855

BALANSRÄKNING

2025-01-01	2024-01-01
2025-12-31	2024-12-31

TILLGÅNGAR**Anläggningstillgångar***Materiella anläggningstillgångar*

Förbättringsutgifter på annans fastighet

-

-

Summa materiella anläggningstillgångar

-

-

Summa anläggningstillgångar

-

-

Omsättningstillgångar*Kortfristiga fordringar*

Kundfordringar

20 000

2 480

Kortfristiga fordringar

138 904

189 581

Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

109 916

219 395

Övriga förutbetalda kostn/upplupna intäkter

*Summa kortfristiga fordringar***268 820****411 456***Kassa och bank*

Bankkonton

13 744 333

13 931 108

*Summa kassa och bank***13 744 333****13 931 108****Summa omsättningstillgångar****14 013 153****14 342 564****SUMMA TILLGÅNGAR****14 013 153****14 342 564**

CONCORD-SVERIGE

9(14)

802401-0855

2025-01-01 2024-01-01
2025-12-31 2024-12-31**EGET KAPITAL OCH SKULDER****Eget kapital**

Balanserad vinst/förlust 6 911 603 6 398 064

Årets resultat -32 052 513 539

Eget kapital vid räkenskapsårets slut 6 879 550 6 911 603**Kortfristiga skulder**

Leverantörsskulder 55 147 74 660

Skatteskulder 208 010 224 371

Mottagna ej utnyttjade anslag Sida-kärnstöd 475 595 584 107

Mottagna ej utnyttjade anslag Sida-projektstöd 25-28 1 582 654 -

Mottagna ej utnyttjade anslag Gates-projektstöd 25-27 3 591 163 5 290 326

Ränteskuld till Sida-kärnstöd 190 808 181 756

Ränteskuld till Sida-projektstöd 25-28 842 -

Ränteskuld till Gates Foundation 16 109 -

Övriga skulder 281 415 293 484

Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter 731 860 782 257

Summa kortfristiga skulder 7 133 603 7 430 960**SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER 14 013 153 14 342 564**

NOTER

Not 1 Redovisningsprinciper

Enligt BFNAR 2016:10

Årsredovisningen har upprättats enligt årsredovisningslagen och BFNAR 2016:10 Årsredovisning i mindre företag (K2).

Materiella anläggningstillgångar

Organisationen har inga materiella anläggningstillgångar.

Nyckeltalsdefinitioner

Nedan definieras nyckeltalen i förvaltningsberättelsens flerårsöversikt.

Soliditet = Justerat eget kapital / Totalt kapital

Kommentar: Justerat eget kapital beräknas som eget kapital. Inga skattemässiga bokslutsdispositioner, t.ex. periodiseringsfonder eller ackumulerade överavskrivningar har gjorts.

Not 2 Medlemsavgifter

	2025	2024
Medlemsavgiften bygger på en avgiftstrappa baserad på medlemmars respektive årsomsättning. Caritas bidrog med en frivillig extra medlemsavgift på 20 000 kr.	897 080	906 340
Av 897 080 kr har 877 080 kr tillämpats som egeninsats i Sidafinansierad verksamhet		

Not 3 Sida-kärnstöd

	2025	2024
Avtal kärnstöd, inklusive ingående balans	6 584 107	10 179 024
Utgående balans (inklusive egeninsats på 10%)	-260 044	-584 107
Summa	6 324 063	9 594 917

Balansen består av 10% egeninsats (26 004 kr) och 90% av Sida-anslag (234 040 kr).
234 040 kr ska därmed återbetalas till Sida enligt avtal.

Not 4 Sida-projektstöd

	2025	2024
Rekvirerat projektstöd	2 350 000	-
Rekvirerat projektstöd för 2026, överfört till balansräkning	-1 150 000	-
Utgående balans (inklusive egeninsats på 15%)	-432 654	-
Summa	767 346	-
Utgående balans förs över till kommande år inom avtalsperioden (2026-2028)		

CONCORD-SVERIGE

11(14)

802401-0855

Not 5 Gates Foundation

	2025	2024
Ingående balans	5 290 326	-
Rekvirerat projektstöd för 2026 och 2027, på balansräkningen	-3 484 723	-
Utgående balans 2025	-106 440	-
Summa	1 699 163	-

Not 6 Hyresintäkt

	2025	2024
Under 2024 hyrde CONCORD Sverige ut 51 % av lokalytan till underhyresgäst. From jan 2025 tog Sociala Missionen över hyresavtalet och hyrde ut till CONCORD Sverige istället.	-	748 912

Not 7 Övriga rörelseintäkter

	2025	2024
Anslag från Forum for utvikling og miljø.	-	70 000

Not 8 CONCORD Europa

	2025	2024
Årlig medlemsavgift	152 319	209 504
Summa	152 319	209 504

Not 9 Seminarier, möten och resor

	2025	2024
Panelsamtal, lansering och utbildning	141 875	187 524
Styrelsemöten	1 125	-
Resor	95 257	78 460
Summa	238 257	265 984

Not 10 Information och medlemsverktyg

	2025	2024
Information (web, översättning, rapporter, rörligt material etc)	454 243	398 691
Summa	454 243	398 691

CONCORD-SVERIGE

12(14)

802401-0855

Not 11 Lokalkostnader	2025	2024
Lokalhyra, skatter, städ etc	615 340	1 471 698
Summa	615 340	1 471 698
Not 12 Kontorskostnad	2025	2024
Telefon	32 863	40 470
Tryck- och kopieringskostnader	42 256	83 260
Redovisningstjänster	193 025	153 746
Föreningsavgift	19 449	48 279
Övriga kontorskostnader	36 375	30 708
Summa	323 968	356 463
Not 13 IT-kostnader	2025	2024
Utrustning, IT-stöd, internet och licenser	93 816	166 504
Summa	93 816	166 504
Not 14 Anställda och personalkostnader	2025	2024
Löner och andra ersättningar övriga anställda	5 245 457	5 500 426
Pensionskostnader för övriga anställda	403 020	454 405
Övriga sociala avgifter enligt lag och avtal	1 608 163	1 713 095
Övriga personalkostnader	316 167	321 353
Totala löner, ersättningar, sociala kostnader etc	7 572 807	7 989 280
Medelantalet anställda	2025	2024
Kvinnor	7	8
Män	2	3
Totalt	9	11
Not 15 Extern utvärdering	2025	2024
Extern utvärdering inför slutrapportering Sida kärnstöd	249 875	0
Summa	249 875	0

802401-0855

Not 16 Finansiella kostnader **2025** **2024**

Bankkostnader 4 092 -4 022

Not 17 Revisionskostnader **2025** **2024**

Revisionskostnader 2025 och för kärnstödet 2026 90 000 65 927

Not 18 Valutavinst/förlust **2025** **2024**

Valutakursförändring

Valutakursvinst - 24 705

Valutakursförlust -26 142 -

Summa -26 142 24 705

Not 19 Ränteintäkter/kostnader **2025** **2024**

Ränteintäkter på givares medel är bokfört som ränteskuld i balansen

Ränteintäkter på egna medel 103 041 102 308

Räntekostnader -1 899 -5 590

Summa 101 142 96 718

Not 20 Eget kapital

(summeras per kolumn)

Driftberedskap **Eget kapital** **Totalt kapital**

Belopp vid räkenskapsårets början 4 000 000 2 911 603 2 911 603

Avsättning för driftberedskap

Årets resultat -32 052

Belopp vid räkenskapsårets slut **4 000 000** **2 911 603** **2 879 551**

Ingen avsättning har gjorts från Sida- eller Gatesmedel.

802401-0855

UNDERSKRIFTER

Stockholm



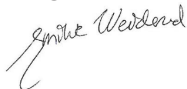
Henrik Fröjmark



Jon Bergeå



Bengt Ekman



Emelie Weiderud



Isabella Olsson



Yasmine Djelloul

Vår revisionsberättelse har lämnats

Micaela Karlström
MOORE Allegretto AB

Samtliga ovanstående har signerat elektroniskt



Britt-Louise Andersson



Nadia Forslund



Robert Englund



Mikael Jägerskog



Ulrik Westman



Göran Holmqvist

Peter Brune