

## VERKSAMHETSPLAN 2020

### INLEDNING

#### Om CONCORD Sverige

CONCORD Sverige är en gemensam plattform för 71 svenska bistånds- och utvecklingsorganisationer. Vi är en del av CONCORD Europa, den europeiska konfederationen av civilsamhällsorganisationer som arbetar med utvecklingsfrågor. CONCORD Europa samlar plattformar i samtliga 28 medlemsstater i EU och inkluderar över 2 600 organisationer i Europa. Som aktiv nationell plattform utgör CONCORD Sverige en del av en europeisk och global samverkan mellan aktörer i det civila samhället för att påverka utvecklingspolitiken på alla nivåer i riktning mot en hållbar värld utan fattigdom och orättvisor.

CONCORD Sverige har två roller: att tillsammans med medlemmar bilda opinion och påverka beslutsfattare samt att stärka kapaciteten hos medlemmar. Syftet med CONCORD Sveriges opinions- och påverkansarbete är att ha inflytande som en dialogpart i utvecklings- och samstämmighetsfrågor. Vidare syftar arbetet till att sätta agendan och bevaka beslutsfattares förda politik, uppmärksamma dem på gjorda åtaganden och önskvärda utfall baserat på analyser som görs tillsammans med medlemsorganisationerna. Syftet med CONCORD Sveriges kapacitetsstärkande arbete är att bidra till att våra medlemmar i högre utsträckning kan delta i påverkansarbete gentemot beslutsfattare samt lära av varandras erfarenheter i arbetet med våra gemensamt prioriterade frågor. Vidare syftar det till att stärka medlemmars kapacitet att söka och handlägga EU-finansierade insatser tillsammans med sina partners.

CONCORD Sveriges arbete bygger på aktivt deltagande och inflytande från medlemsorganisationerna. Stora delar av verksamheten utformas i våra arbetsgrupper för olika tematiska frågor, där medlemmarna är med och utför arbetet. Under 2020 finns följande arbetsgrupper: Agenda 2030 och samstämmighet; Företagande och mänskliga rättigheter; AidWatch och utvecklingsfinansiering; Civic space; och Jämställdhet. Det gemensamma arbetet med migration och med rådgivning runt EU-finansiering pausas och utvärderas under våren 2020.

#### Övergripande prioriteringar i verksamheten 2020

Under 2020 ser vi ett allt större behov av att gemensamt försöka påverka svenska beslutsfattare och debatten i media i förhållande till flera av våra frågor. 2019 tog CONCORD Sverige ett bredare grepp om vårt påverkansarbete genom att mer strategiskt arbeta mot riksdagsledamöter, regering och svenska Europaparlamentariker. Arbetet kommer utvecklas under 2020 genom att i högre utsträckning fördjupa och bygga mer långsiktiga relationer med utvalda beslutsfattare.

Biståndsdebatten visar oroande tecken på att röra sig bort från den tidigare breda politiska uppslutningen kring 1%-målet och ett tydligt fattigdomsfokus. Polarisering och politisering av bistånd sker också på EU-nivån, där dragkampen om att biståndet ska underordnas unionens egenintressen utspelar sig i förhandlingarna om EU:s långtidsbudget. I Sverige förefaller riksdagspartierna sakna tydliga idéer om hur de ska omvandla Globala målen för hållbar utveckling och Politiken för global utveckling till konkret och ambitiös politik. Med rådande politiska läge kommer CONCORD Sverige under 2020 att arbeta för att bredda, fördjupa och nyansera biståndsdebatten och visa på den skillnad som biståndet gör. Vi kommer också fortsätta bevaka och försöka påverka biståndets utrymme och roll i EU:s långtidsbudget när budgetnivåer, övergripande prioriteringar och inriktningen för biståndet slutligen ska förhandlas klart under nästa år.

2020 är ett Barometer-år och rapporten blir ett viktigt verktyg för att säkerställa att utvecklingspolitiken är bredare än biståndet. I arbetet med Barometern kommer vi att ta fram konkreta rekommendationer till beslutsfattare. Arbetet kommer att syfta till att analysera faktisk politik sedan 2018 och öka kunskapen om Agenda 2030 och samstämmighetspolitiken för hållbar utveckling hos beslutsfattare som inte har utvecklingsfrågor som fokusfråga. Frågan om behovet av lagstiftning som kräver att företag analyserar

hur mänskliga rättigheter påverkas av deras verksamhet (en så kallad human rights due diligence) kommer att få ett särskilt fokus genom den kampanj som sätts igång under året. Detta för att visa politiker att det finns opinion för den här frågan och att företag är redo för lagstiftning. Under året kommer vi också att utveckla vår samordning kring klimatpolitiken, inte bara genom Barometerarbetet utan med en planerad rapport under våren om hur klimatfrågan behöver kopplas till den feministiska utrikespolitiken.

I relation till migration, har CONCORD Sveriges roll varit att bevaka de migrationsfrågor som har anknytning till rättigheter, hållbar utveckling och hur Sveriges och EU:s politik påverkar människor i andra länder. Få av CONCORD Sveriges medlemmar har dock prioriterat ett separat påverkansarbete runt migration, vilket gör att vi under 2020 ser över om en plattform i form av en arbetsgrupp med egna delmål bör prioriteras av CONCORD Sverige. Därför kommer CONCORD Sverige pausa och se över arbetet med migration som ett separat delmål med en arbetsgrupp. Parallellt med det kommer migrationsfrågan hanteras i Barometern och EU:s långtidsbudget.

Vårt arbete med att få beslutsfattare att arbeta för att främja civilsamhällets demokratiska utrymme är fortsatt viktigt, och under 2020 kommer vi att följa upp rapporten *Tag Plats!*, framför allt i relation till konkretiseringen av regeringens så kallade demokratisatsning. Vi kommer därutöver att lägga särskilt fokus på att genom erfarenhetsutbyten öka organisationers kunskap och kapacitet.

Rapportsläppen under året kommer att kräva en hel del kommunikationsarbete. Utöver detta är en prioritering också att påverka svensk bistandsdebatt, bland annat genom att samordna medlemmars initiativ och vara proaktiva i den debatten. För denna och andra frågor behöver vi hitta nya vägar och arbetssätt för att bättre utnyttja potentialen som plattform och nå ut bredare med gemensamma budskap i olika kanaler. Vi kommer också att utöka vårt kapacitetsstärkande arbete för kommunikatörer med fler gemensamma träffar, och utveckla vårt arbete med att bygga relationer med journalister genom att erbjuda fakta, bakgrund och kontakter.

Rådgivning om EU-finansiering har sedan starten varit en viktig del av CONCORD Sveriges arbete. Utifrån att rådgivningsverksamheten har fortlöp med mer eller mindre samma upplägg över flera verksamhetsår utan att någon djupare behovsanalys har gjorts, och utan att arbetet har anpassats i någon större utsträckning till förändrade förutsättningarna hos CONCORD Europa, ser vi behov av att under 2020 göra en översyn av rådgivningsverksamheten.

CONCORD Europa genomgår en omorganisering och omformulering av verksamhetsområden utifrån att den fleråriga strategin nu ses över i halvtid, vilket bland annat kommer få konsekvenser för prioriteringar och resurser på kansliet i Bryssel. Vi har som ambition att vara fortsatt aktiva i CONCORD Europa vilket reflekteras nedan under flera verksamhetsmål, samt under verksamhetsmål 9, det sk plattformbygget. Breddandet av verksamhetsmål 9, med delmål också för CONCORD Europa och kansliets interna arbete, reflekterar förändringarna i CONCORD Europa samt att kansliet genomgår ett internt organisationsarbete för att säkerställa kompetensförsörjning, och reagera på förändringar i omvärlden, växande medlemskap och förändringar hos CONCORD Europa.

## Uppföljning av verksamhetsplanen

Denna verksamhetsplan innehåller 10 verksamhetsmål för 2020. De utgår från CONCORD Sveriges inriktningsmål, men motsvarar inte inriktningsmålen struktur på ett sådant sätt att varje verksamhetsområdes mål för året bara bidrar till ett inriktningsmål. Detta beror på att verksamhetsmålen följer den organisatoriska indelningen av verksamheten, och de flesta delarna av verksamheten strävar i riktning mot flera inriktningsmål. Till exempel arbetar vi integrerat med påverkan, opinion och kapacitetsstärkande i arbetsgrupperna, så majoriteten av verksamhetsområdena 2020 har delmål som bidrar både till ett politiskt inriktningsmål och till inriktningsmål 5 och 6 om att stärka vår plattform och medlemmarnas kapacitet.

Verksamhetsmålen och delmålen och indikatorer för att följa upp måluppfyllelse ligger till grund för strukturen på årets verksamhetsberättelse och de kansli rapporter (fem om året) som den bygger på. Kansliet gör mer detaljerade planer halvårsvis, som stäms av på planeringsdagar i januari och augusti. Utvärdering av verksamheten sker dels i arbetsgrupperna efter större aktiviteter och i slutet av året, och dels internt på kansliet, efter varje avslutat större projekt samt på en utvärderingsdag i december.

Verksamhets- och halvårsplanerna stäms av med arbetsgrupperna löpande under året och justeras vid behov.

## Koppling till inriktningsmålen

Ett verksamhetsmål 2020 innebär övergripande processer där vi arbetar mot inriktningsmålen 1-6:

1. **Övergripande arbete gentemot riksdag och regering:** Ökad kännedom och förståelse hos en bredare grupp riksdagsledamöter, Europaparlamentariker och beslutsfattare om CONCORD Sveriges arbete och deras ansvar för en hållbar och rättvis utveckling, och att de aktivt driver våra frågor, till följd av en mer systematisk och kontinuerlig dialog.

**Inriktningsmål 1:** Sverige och EU ska driva en samstämmig politik i enlighet med gjorda globala, regionala och nationella åtaganden om mänskliga rättigheter och en hållbar utveckling, och göra ytterligare åtaganden som bidrar till en rättvis, jämställd, jämlik och hållbar global utveckling fri från våld.

2. **Agenda 2030 och samstämmighet:** Vara en samlande kraft inom civilsamhället att påverka Sveriges politik för Agenda 2030, där en samstämmig politik för global utveckling och åtagandet om att ingen ska lämnas utanför är självklara förutsättningar för Sveriges genomförande i Sverige, i EU och globalt. (även inr. mål 5 och 6)
3. **Företagande och mänskliga rättigheter:** Sveriges regering ska tillsätta en utredning om svensk HRDD-lagstiftning innan årets slut 2020, och ta ställning för och aktivt bidra till arbetet för ett hållbart företagande på EU-nivå, OECD och FN. (även inr. mål 3, 5 och 6)

**Inriktningsmål 2:** Sverige och EU ska uppfylla åtaganden om utvecklingsfinansiering och utvecklingseffektivitet, och göra ytterligare åtaganden som bidrar till att utvecklingsfinansiering utformas med utgångspunkt i rättighetsperspektiv, prioriteringar hos människor som lever i fattigdom och förtryck samt civilsamhällets delaktighet.

4. **AidWatch och utvecklingsfinansiering:** Samla och främja civilsamhällets engagemang för att svenska och europeiska beslutsfattare ska agera för att värna biståndsnivåer och en utvecklingspolitik som utgår från berörda människors perspektiv och rättigheter och från principerna för effektivt utvecklingssamarbete. (även inr. mål 5 och 6)
5. **EU:s nästa långtidsbudget:** Bidra till att beslutsfattare på Sverige- och EU-nivå som på olika sätt har möjlighet att påverka nivån och inriktningen på EU:s nästa biståndsbudget och utvecklingsprogram har tagit intryck av CONCORDs positioner för ett EU-bistånd med starkt fokus på utveckling och som är fristående från andra intressen. (även inr. mål 6)

**Inriktningsmål 3:** Sverige och EU ska utforma och genomföra internationell politik och utvecklingssamarbete som skyddar och främjar det demokratiska utrymmet för civilsamhället och människors deltagande och inflytande med utgångspunkt i de mänskliga rättigheterna.

6. **Civilsamhällets demokratiska utrymme:** CONCORD Sveriges rekommendationer för att främja civilsamhällets utrymme och deltagande har använts av beslutsfattare i riksdag och regering inom den internationella politiken, och fått genomslag i form av dialog inom utvecklingssamarbetet samt konkret i genomförande delen. (även inr. mål 5 och 6)

**Inriktningsmål 4:** Sverige och EU ska som del av utvecklingspolitiken, samstämmighetspolitiken och Agenda 2030 göra starka åtaganden för jämställdhet och se till att dessa genomförs och får finansiering.

7. **Jämställdhet:** En förstärkt svensk feministisk utrikespolitik med en tydligare länk mellan den feministiska utrikespolitiken och den globala klimatkrisen, samt ett ökat engagemang för jämställdhetsfrågor inom EU med en ny ambitiös Gender Action Plan III. (även inr. mål 5 och 6)

**Inriktningsmål 5:** Att via medlemskap samla en mångfald av organisationer som är engagerade i frågor som rör global utvecklings-, jämställdhets- och samstämmighetspolitik, som därmed bidrar till att stärka identiteten som en gemensam plattform med stor samlad sakkunskap och en tydlig röst om dessa frågor.

**Inriktningsmål 6:** Medlemmarna och deras samarbetspartners stärker sin kompetens och förmåga att agera kring Sveriges och EU:s utvecklings- och samstämmighetspolitik och valda delar av utrikespolitiken samt att bidra till genomförandet av Agenda 2030.

8. **Kommunikation:** I syfte att öka kunskapen och nyansera debatten om våra frågor ska vi öka vår och våra medlemmars synlighet, samt samordna och stärka våra medlemmars kommunikationskapacitet för att bättre kunna påverka tillsammans.
9. **Plattformsbygget:** Stärka medlemmars möjligheter och mervärde med CONCORD Sverige som gemensam plattform, effektivisera samarbete med CONCORD Europa och säkerställa att kansliet möter både plattformens och CONCORD Europas förväntningar och behov.

**Inriktningsmål 7:** Medlemmarna stärker sin kompetens och sina samarbetspartners förutsättningar att söka, få beviljat och genomföra EU-finansierade insatser samt stärka sin relation till EU-kommissionen och EU-delegationerna.

10. **EU-finansiering:** Det kapacitetstärkande arbetet om EU-finansiering har setts över och anpassningar har gjorts för att möta identifierade behov och nya förutsättningar.

## 1. ÖVERGRIPANDE ARBETE GENTEMOT RIKSDAG OCH REGERING

### Omvärlds- och problemanalys

CONCORD Sverige arbetade under 2019 med att utveckla relationerna med beslutsfattare genom ett mer systematiskt och utvecklat påverkansarbete, och genom att se över hur medlemsorganisationerna kan stärkas i sin kapacitet att delta i utformningen och genomförandet av arbetet. Arbetet har inkluderat såväl folkvalda i riksdag och Europaparlament som regering, partianställda och tjänstepersoner på departementen. Det finns ett fortsatt behov av att fördjupa detta arbete under 2020, och i dialog med medlemmar under 2019 togs flera förslag fram på hur detta kan göras. Det finns därutöver ett tydligt behov av att öka kunskapsnivån hos beslutsfattare och se över hur vår analys, underlag och rekommendationer kan göras effektivare och målgruppsanpassas ytterligare. I det här sammanhanget är vårt kommunikationsarbete nära sammanlänkat med vårt påverkansarbete. Utvärderingar visar att vi i större utsträckning behöver vara inlyssnande i dialogen, möta politikernas kunskapsnivå, behov och intressen, och inte endast framföra våra budskap och rekommendationer. Denna utveckling av vårt arbete gäller för hela vår verksamhet, och är relevant för såväl våra arbetsgrupper som för vår övergripande samordning av påverkansarbetet och relationerna med beslutsfattare. Ett prioriterat område under 2020 kommer att vara att stärka medlemmarnas kunskap och möjligheter att förstå beslutsprocesser, genomföra målgruppsanalyser och få verktyg för påverkansarbetet. 2019 var också ett år då vi utvecklade verktyg på kansliet för att systematisera och dokumentera relationerna med beslutsfattare, och det kommer vi att utvärdera och utveckla under 2020.

### Mål

Ökad kännedom och förståelse hos en bredare grupp riksdagsledamöter, Europaparlamentariker och beslutsfattare om CONCORD Sveriges arbete och deras ansvar för en hållbar och rättvis utveckling, och att de aktivt driver våra frågor, till följd av en mer systematisk och kontinuerlig dialog.

### Delmål och planerad verksamhet

#### A. Etablerade, långsiktiga och systematiserade relationer med den identifierade gruppen av beslutsfattare

##### Aktiviteter:

- Utveckling av ramverk för dokumentation och analys av relationen med de ca 80 beslutsfattare och tjänstepersoner som identifierats.
- Möten med utvalda riksdagsledamöter och svenska Europaparlamentariker för att etablera och utveckla relationerna och samla identifierade relevanta frågor utifrån vår verksamhet.
- Dialogmöten med samordnande funktioner på UD och EU-korr inför respektive ordförandeskap och relevanta ministermöten.
- Dialog med statsråd/statssekreterare, politiskt sakkunniga på UD och partianställda om utvecklingspolitiska processer på svensk och EU-nivå.

- Dialogmöten och seminarier med regeringsföreträdare, riksdagsledamöter och Europaparlamentariker i Almedalen med utgångspunkt i våra prioriterade frågor.

## **B. Stärkta informationskanaler mellan CONCORD Sverige och beslutsfattare genom systematiskt och anpassat arbete.**

Aktiviteter:

- Utskick till svenska Europaparlamentariker om aktuella utvecklingspolitiska frågor
- Specialutskick till riksdagsledamöter inför viktiga händelser under riksdagsåret.
- Inbjudningar till kunskapshöjande seminarier.
- Erbjudanden om föreläsningar.

## **C. Stärkt kapacitet hos medlemmar att delta i vårt påverkansarbete.**

Aktiviteter:

- Handbok för ett effektivt påverkansarbete, som inkluderar/kompletteras av mall för makt- och målgruppsanalys.
- Workshop för att stärka kunskapen hos medlemsorganisationer om beslutsprocesser och möjligheter att påverka.
- Checklista och format för dialogmöten i syfte att stärka kapaciteten hos medlemsorganisationer i relationen med beslutsfattare.

## **D. Stärkt möjlighet för medlemmar att delta i utformning och samordning av vårt övergripande/samlade påverkansarbete**

Aktiviteter:

- Två policyforum för att stärka det gemensamma påverkansarbetet, öka förståelsen hos medlemsorganisationerna om Concord Sveriges samlade arbete, och möjliggöra för organisationerna att bidra till arbetet.
- Två medlemsträffar i början av året resp. hösten i syfte att informera om viktiga politiska händelser.
- Enskilda möten med nyckelpersoner på våra medlemsorganisationer
- Seminarium som ger medlemsorganisationer en överblick av framtidens utvecklingsfrågor på europeisk nivå

### CONCORD Sveriges roll och prioriteringar

Målsättningarna med det övergripande målgrupps- och metodarbetet framöver ska finnas som utgångspunkt för hela verksamheten, inklusive planeringsarbetet och genomförande i de olika arbetsgrupperna. Uppföljningen av våra frågor och de innehållsmässiga resultaten av vårt påverkans- och opinionsarbete sker inom ramen för respektive arbetsgrupp. Målsättningarna för det övergripande arbetet blir vårt sätt att förbättra metoderna och systematisera våra vår dialog med beslutsfattare, och stärka medlemsorganisationerna i samtliga arbetsgruppers kapacitet att genomföra påverkansarbete och delta vid dialogtillfällen.

Med hjälp av ramverket för dokumentation kommer det att vara möjligt att arbeta mer långsiktigt, identifiera prioriteringar och strategiska vägval. Kontakter med beslutsfattare sker också i stor utsträckning genom enskilda organisationers dialog och relationer. Det övergripande arbetet kommer vara en resurs för deras arbete, och i så stor utsträckning som möjligt vara synkroniserat. Arbetet inkluderar såväl riksdagsledamöter, partier, regering och departement, som de svenska Europaparlamentarikerna.

## 2. AGENDA 2030 OCH SAMSTÄMMIGHET

### Omvärlds- och problemanalys

Fyra år efter att Agenda 2030 antogs har den etablerats hos olika aktörer. De Globala målen syns allt mer ute i kommuner och många företag använder målen i sitt hållbarhetsarbete. Däremot har inte agendan fått fäste i riksdagens arbete och är inte heller något regeringen systematiskt arbetar med i budgetprocess



eller inom Regeringskansliet. Det gäller även arbetet med att hantera mål- och intressekonflikter i enlighet med en samstämmig politik för global hållbar utveckling.

Efter Agenda 2030 delegationens slutrapport och den remissrunda som gjorde 2019 kommer regeringen lägga fram en proposition till riksdagen med förslag på ett övergripande mål för Sveriges genomförande av Agenda 2030. Här kommer det även att ske en uppdatering eller inkludering av samstämmighetspolitiken. Det blir särskilt viktigt att följa hur den väl förankrade politiken för global utveckling kommer att tas om hand och hur en proposition kommer tas emot i riksdagen givet det politiska läge som finns. Migrationspolitiken, export av krigsmateriel, och klimatpolitiken är exempel på områden som inte tydligt analyseras utifrån dess konsekvenser på global hållbar utveckling.

På global nivå sker det en översyn av den globala uppföljningen av Agenda 2030, FN:s högnivåmöte HLPF (High Level Political Forum). Inga specifika mål kommer att diskuteras. Sverige kommer heller inte att rapportera.

På EU nivå finns det en hel del att bygga på för den nya kommissionen där varje kommissionär har ansvar för genomförandet av Agenda 2030. Däremot är det ännu inte klart hur samordning och samstämmighetspolitiken för hållbar utveckling ska ske i praktiken. CONCORD Europa kommer att prioritera arbetet med samstämmighetspolitiken.

Det finns fortsatt behov hos flera målgrupper (riksdagsledamöter, medlemmar, tjänstemän) att förstå hur agendan ska översättas till verksamhet och hur olika aktörer kan vara med i den globala processen. Det behövs fortsatt policyutvecklingsarbete och kapacitetstärkning kring hur Agenda 2030:s kraft kan vara att i en tid med stora utmaningar skapa engagemang och förändrad politik.

## Mål

Vara en samlande kraft inom civilsamhället att påverka Sveriges politik för Agenda 2030, där en samstämmig politik för global utveckling och åtagandet om att ingen ska lämnas utanför är självklara förutsättningar för Sveriges genomförande i Sverige, i EU och globalt.

## Delmål och planerad verksamhet

- A. Regeringen har formulerat tydliga politiska målsättningar och åtgärder med arbetet med Agenda 2030 där en samstämmig politik för global utveckling är inkluderad samt att det har etablerat ett representativt nationellt forum för uppföljning av Agenda 2030 som även inkluderar Sveriges agerande i den globala uppföljningsprocessen (HLPF).**

### Aktiviteter:

- Aktivt påverkansarbete och dialog med tjänstemän på UD och Miljödepartementet om en samstämmigpolitik för global hållbar utveckling inför proposition om Agenda 2030. Eventuella utåtriktade utspel
- Uppmärksamma vikten av Sveriges roll som ledare i arbetet med Agenda 2030 på olika mötesplatser och fora.
- Samverka med andra plattformar i civilsamhället i Sverige.
- Bevaka och delta i den globala uppföljningen och dess översyn.

- B. Medlemmars tematiska expertis har bidragit till att riksdagsledamöter från olika utskott har ökad kunskap om Agenda 2030 och för hur en samstämmig politik för global utveckling är avgörande för deras ansvarsområden.**

### Aktiviteter:

- Framtagande och lansering av Barometern 2020.
- Dialog och kunskapshöjande aktiviteter med riksdagspartierna om genomförandet av Agenda 2030 för att säkerställa en samstämmig politik för global hållbar utveckling kopplat till regeringens proposition.

- C. CONCORD Europas arbete med hållbar utveckling, ojämlikhet och samstämmighet, har förstärkts genom aktiva nationella plattformar och tydliga kopplingar mellan EU-nivå och nationell nivå.**

### Aktiviteter:

- Bidra till det gemensamma arbetet inom CONCORD Europa i arbetet med Samstämmighetspolitiken (PCSD) och EU:s roll i genomförandet av agenda 2030.

## CONCORD Sveriges roll och prioriteringar

Regeringen kommer att lägga fram en proposition i juni 2020 – Sveriges genomförande av Agenda 2030. Propositionen kommer att bygga på Agenda 2030-delegationens slutrapport där vi lämnade ett remissvar 2019 som 47 organisationer ställde sig bakom. Att ta Agenda 2030 till riksdagen är något som vi har arbetat för de senaste åren. Tillsammans med remissvaret och Barometerarbetet har vi en gedigen grund att säkerställa att propositionen inkluderar våra perspektiv och en samstämmig politik för global utveckling. Klimat, fred och mänsklig säkerhet och migration är tematiska områden som får viktigt utrymme i Barometern, och i det påverkansarbete som följer, även om arbetsgrupper i dessa områden inte finns under 2020.

Globalt är det en översyn av den globala uppföljningsprocessen, FN:s högnivåmöte (HLPF). Några medlemmar kommer att vara aktiva och det finns ett intresse för fler att förstå och delta i processen. Därför kommer den globala processen för att följa upp Agenda 2030 fortsatt vara en prioritet.

## 3. FÖRETAGANDE OCH MÄNSKLIGA RÄTTIGHETER

### Omvärlds- och problemanalys

I dagens globaliserade ekonomi och värdekedjor är kränkningar av mänskliga rättigheter vanligt förekommande i samband med företagande. Trots den utbredda problematiken har Sverige inga bindande regler som kräver att företag genomför en så kallad Human Rights Due Diligence (HRDD). Detta är en kontinuerlig risk- och konsekvensanalys och åtgärdsplan i syfte att identifiera, förebygga, lindra och redogöra för hur företaget hanterar potentiella människorättsrisker. Denna typ av lagstiftning uppmuntras av FN och finns redan i vissa andra EU-länder. Under 2018 och 2019 har både Statskontoret<sup>1</sup> och Agenda 2030-delegationen<sup>2</sup> rekommenderat regeringen att omgående utreda möjligheten till en svensk HRDD-lagstiftning.

Vid årsskiftet 2019/2020 har det oväntat nog börjat röra på sig inom EU och EU-kommissionen tittar nu på möjligheten att ta fram ett gemensamt EU-regelverk för HRDD, mest sannolikt ett direktiv. Många av de svenska företag som vi har pratat med har också visat ett ökat intresse för EU-lagstiftning och även UD verkar nu intresserade av att ta in synpunkter och uppdatera sin position i frågan. När det gäller frågan om en "binding treaty" på FN-nivå, så är Sverige och EU-gruppen fortsatt negativa.

Sveriges regering har tagit tydlig ställning mot bindande regler för HRDD under en lång tid, en position som fastlades ännu en gång i Sveriges nya plattform för hållbart företagande i december 2019. Detta trots att andra EU-länder har gått före och antagit lagstiftning och en rad nya EU-länder började utreda frågan under 2018–2019. Sverige håller med andra ord på att halka efter utvecklingen kring företagande och mänskliga rättigheter.

### Mål

Sveriges regering ska tillsätta en utredning om svensk HRDD-lagstiftning innan årets slut 2020, och ta ställning för och aktivt bidra till arbetet för ett hållbart företagande på EU-nivå, OECD och FN.

### Delmål och planerad verksamhet

#### **A. Delmål 1: Sveriges regering ska tillsätta en utredning om svensk HRDD-lagstiftning innan årets slut 2020 och aktivt bidra till arbetet med ett HRDD-regelverk på EU-nivå.**

##### Aktiviteter:

- Dialogmöte för arbetsgruppen med Sveriges ambassadör för hållbart företagande.

<sup>1</sup> Statskontoret. 2018. Företag och mänskliga rättigheter: Påtagliga brister och luckor i svensk lag.

<sup>2</sup> Agenda 2030 och Sverige: Världens utmaning- världens möjlighet. SOU 2019:13. <https://www.regeringen.se/rattsliga-dokument/statens-offentliga-utredningar/2019/03/sou-201913/>

- Kampanjen "Visa Handlingskraft" under våren 2020.
- Uppföljning av kampanjen under hösten 2020.

**B. Delmål 2: Kunskapen och engagemanget för HRDD-lagstiftning har ökat hos relevanta riksdagsledamöter och partier.**

Aktiviteter:

- Dialog med riksdagsledamöter för att bjuda in dem att delta i debatten runt kampanjen och för att få fler svenska enskilda riksdagsledamöter och partier att ställa sig positiva till lagstiftning.

**C. Delmål 3: Sverige ska bidra till en positiv utveckling för hållbart företagande globalt inom OECD och pågående FN-processer.**

Aktiviteter:

- Ta fram andra rekommendationer om hållbart företagande och om Sveriges arbete i OECD och FN, mm, som inte ryms i kampanjen – bla genom Barometern.

## CONCORD Sveriges roll och prioriteringar

Under hösten 2019 hade arbetsgruppen dialog med företag och fackförbund om synen på lagstiftning och det är tydligt att allt fler företag och fackförbund är positiva till någon form av lagstiftning på nationell nivå eller på EU-nivå. I december 2019 hölls även ett möte i Bryssel där ett flertal medlemsstater uttalade sig positivt om en potentiell framtida EU-lagstiftning och EU-kommissionen meddelade att de ska titta på möjligheterna att arbeta fram ett EU-direktiv. Under hösten 2019 fick Sverige dessutom en ny handelsminister, statssekreterare och en ny ambassadör för hållbart företagande, som möjligtvis kan vara mer öppna för att ompröva Sveriges position i frågan än sina företrädare.

För att få Sveriges regering att ompröva sin position och ta steg för att få en nationell lagstiftning eller ett EU-regelverk på plats kommer det att vara avgörande att Concord Sverige genom samordning av ovannämnda aktiviteter, med tyngd på kampanjen "Visa Handlingskraft", kräver att Sverige tillsätter en utredning om svensk HRDD-lagstiftning innan årets slut 2020 och aktivt bidrar till arbetet med ett HRDD-regelverk på EU-nivå. Kampanjen uppmanar både civilsamhällesorganisationer, företag och privatpersoner att ställa sig bakom kampanjkraven genom social media, debattartiklar och utspel i media, samt seminarium med politiker och experter. Kravet på EU-lagstiftning medför också att arbetsgruppen följer utvecklingen på EU-nivån mer aktivt än tidigare.

## 4. AIDWATCH OCH UTVECKLINGSFINANSIERING

### Omvärlds- och problemanalys

Politiska partiers förslag under 2019 att sänka Sveriges bistånd kommer sannolikt att innebära en ökad debatt i Sverige om biståndets nivå. Den bitvis förenklade bilden av biståndet på ledarsidor, debattsidor och sociala medier under hösten 2019 har visat på behovet att bidra med saklighet och nyanser i biståndsdebatten. Om polariseringen och politiseringen av biståndsdebatten cementeras kan det ge negativa effekter på både biståndets nivå och kvalitet och det offentliga samtalet om internationell utveckling i stort. Samtalet om biståndet behöver breddas och engagera fler.

Polarisering och politisering av bistånd sker också på EU-nivån, bland annat i en dragkamp om att biståndet ska underordnas unionens egenintressen i framförallt migrations- och säkerhetsfrågor. Aktuell under året är framför allt förhandlingarna om EU:s långtidsbudget (se målen för detta arbete i nästa avsnitt).

Inom OECD:s biståndskommitté DAC har de senaste årens förhandlingar om definitionen av biståndet nu avtagit i intensitet. Det är osannolikt att stridsfrågan om reglerna för bistånd till näringslivet tas upp igen detta år. Visst arbete på DAC under året är intressant att bevaka inom civilsamhällets globala referensgrupp till DAC, bland annat uppföljning av de nya asylavräkningsreglerna.



Concord har beredskap att reagera på utmaningar runt finansiering av hållbar utveckling utöver biståndet. Skuldskrisen i många utvecklingsländer har nu nått en nivå där länder skär ner på utbildning, hälsovård och annan välfärd för att ha råd med skuldåterbetalningar. Förhandlingar inom EU om regler för att hejda den omfattande skatteflykten som särskilt negativt påverkar utvecklingsländer stoppades av bland andra Sverige. Klimatkrisen innebär en stor utmaning att mobilisera mer resurser, och för bistånd och annan finansiering att ställa om. Klimatkrisen kommer också att innebära ett ökat tryck på att omprioritera bistånd till klimatomställning istället för att höginkomstländer skjuter till andra resurser. Detta riskerar att ta bort annat viktigt stöd från människor i utsatthet. Resurserna till hållbar utveckling måste öka och komma människor i fattigdom till godo, så biståndet måste fortsätta utvecklas och även bli bättre på att stärka länders förmåga att mobilisera egna resurser. Ökad konkurrens om biståndsfinansiering gör det ännu viktigare att diskutera och klargöra biståndets relevans och roll som verktyg för fattigdomsbekämpning.

## Mål

Samla och främja civilsamhällets engagemang för att svenska och europeiska beslutsfattare ska agera för att värna bistånds nivåer och en utvecklingspolitik som utgår från berörda människors perspektiv och rättigheter och från principerna för effektivt utvecklingsamarbete.

## Delmål och planerad verksamhet

### A. Bidra till goda förutsättningar för CONCORD Sveriges medlemmar att delta i och främja en bred, nyanserad och saklig debatt om det svenska biståndets nivå, kvalitet och roll inom ramen för en bredare utvecklingsfinansiering som engagerar politiker och andra opinionsbildare.

#### Aktiviteter:

- Löpande uppdateringar, samordning och utbyte av analyser i AidWatch-gruppen
- Analyser av regeringens vår- och höstbudgetpropositioner
- Löpande ta fram underlag, som underlättar för medlemmar att följa och delta i biståndsdebatten och att sprida kunskap om internationellt bistånd till beslutsfattare och opinionsbildare.
- Vid behov från en bred grupp av medlemmar koordinera gemensamma inlägg i biståndsdebatten.
- Lansering av och kommunikation om en rapport om hur en hållbar utveckling ska kunna finansieras, och vad biståndets respektive andra politikområdets roller är i detta.
- Rundabordssamtal med riksdagspolitiker och workshops med representanter för de politiska ungdomsförbunden om rapporten om att finansiera en hållbar utveckling.

### B. Skapa forum för fördjupning av kunskaper, dialog om och granskning av Sveriges politik inom utvecklingsfinansiering och det internationella biståndets roll i förhållande till annan finansiering.

#### Aktiviteter:

- Uppföljning av tidigare rundabordssamtal med departement, myndigheter och företag för att diskutera rekommendationer till regeringen i rapporten om hur en hållbar utveckling ska finansieras.

### C. Bra informationsutbyte och samspel mellan den nationella nivån och det internationella civilsamhällets påverkan av beslut om biståndets förutsättningar inom EU och OECD DAC.

#### Aktiviteter:

- Bidra till internationella civilsamhällespositioner med utgångspunkt i existerande positioner från CONCORD Sveriges arbetsgrupper, och förmedla relevant information och positioner mellan svenska beslutsfattare och CONCORD Europa, DAC-CSO reference group samt Eurodad.
- Bidra med fakta från Sverige till den europeiska AidWatchrapporten.

## CONCORD Sveriges roll och prioriteringar

Med rådande politiska läge kommer CONCORD Sverige under 2020 att starkt prioritera att bidra till att bredda, fördjupa och nyansera biståndsdebatten, visa på den skillnad som biståndet gör och de

utmaningar som finns inom biståndet och annan finansiering för hållbar utveckling. Medlemsorganisationerna är aktörerna i debatten. CONCORD Sveriges roll är koordinerande och att bidra till att ta fram material som underlättar för medlemmar att delta i biståndsdebatten och att sprida kunskap till sina målgrupper. Ett proaktivt kommunikationsarbete kommer att vara en central del av detta.

Lanseringen av rapporten om finansiering av hållbar utveckling sker i samverkan med de organisationer som står bakom. AidWatch-samordnaren kommer att prioritera utåtriktad kommunikation och att koordinera dialogmöten med politiker och partinära organisationer, medan huvudansvaret för att koordinera dialoger med departement och myndigheter tas av de medlemmar som är experter i respektive sakfråga. Frågor som rör finansiering av hållbar utveckling bredare än biståndet är ett område där många medlemmar inte har fördjupat sig. Därför är också en viktig prioritering att ge intresserade medlemmar möjlighet att använda rapporten och dess författare i utbildningsaktiviteter.

Det kommer att behövas mindre tid till samverkan kring OECD DAC-nivån, eftersom färre stora förhandlingsprocesser pågår där under 2020. Bevakning av frågorna fortsätter och vid behov ska positioner från CONCORD Sveriges arbetsgrupper ges in i den internationella DAC/CSO-referensgruppens påverkansarbete.

Påverkansarbetet kring EU:s bistånd sker huvudsakligen inom ramen för verksamhetsmålet om EU:s nästa långtidsbudget, men med nära samarbete mellan samordnarna för dessa två verksamhetsmål, eftersom vissa medlemmar i AidWatchgruppen kan bidra till påverkansarbete under året även på EU-nivån, och analyser av Sveriges agerande på EU-nivå är viktiga för att se konsekvenser för Sveriges bistånds- och utvecklingspolitik i stort.

## 5. EU:S NÄSTA LÅNGTIDSBUDGET

### Omvärlds- och problemanalys

Under 2020 ska förhandlingarna om EU:s nästa långtidsbudget helt avslutas då budgeten ska träda i kraft i januari 2021. Statsministrarna ska bland annat enas om budgetnivåerna och det finns en övervägande risk att budgeten för biståndet dras ned oproportionerligt i förhållande till andra områden och i värsta fall dras ned markant. Den svenska regeringen som verkar för en minskad total EU-budget är en viktig aktör att påverka för att säkerställa att den budgetrestriktiva hållningen inte bidrar till en minskad biståndsbudget.

Under förra årets förhandlingar om biståndsbudgeten blev det tydligt att medlemsstaternas egna nationella intressen, särskilt på området migration och säkerhet, fått allt större utrymme i biståndet. Det riskerar att försvaga fattigdoms- och rättighetsperspektivet och urvattna internationellt överenskomna principer för utvecklingssamarbetet. Ökat fokus på 'migrationshantering' och möjligheten att villkora biståndet för att få partnerländer att samarbeta kring migration kan bli verklighet om medlemsstaterna får som de vill när frågan förhandlas med parlamentet under våren. Det är därmed viktigt att fortsätta följa och påverka beslutsprocesser där ytterligare steg i denna riktning kan komma att tas.

Privata sektorn kommer att få ett markant ökat utrymme i den nya biståndsbudgeten genom investeringsinstrumentet EFSD+. Det finns just nu en stark tro på att privata sektorn kommer att kunna täcka upp finansieringsgapet för att nå de globala målen varpå stora summor biståndsmedel avsätts för att användas bland annat som garantier till företagsinvesteringar. Det är viktigt att säkerställa att satsningar på privatsektorinvesteringar är realistiska, lever upp till utvecklingsmål och principer och har starka standarder kopplat till miljö, klimat och mänskliga rättigheter.

### Mål

Bidra till att beslutsfattare på Sverige- och EU-nivå som på olika sätt har möjlighet att påverka nivån och inriktningen på EU:s nästa biståndsbudget och utvecklingsprogram har tagit intryck av ConCORDs positioner för ett EU-bistånd med starkt fokus på utveckling och som är fristående från andra intressen.

Delmål och planerad verksamhet

**A. CONCORD Sveriges medlemmar har ökad kunskap och engagemang för EU:s nästa långtidsbudget och utvecklingsprogram och bidrar aktivt till CONCORD Sveriges påverkansarbete gentemot svenska beslutsfattare i frågan.**

Aktiviteter:

- Genomföra kapacitetstärkande kommunikationsaktiviteter om EU:s budget
- Engagera medlemmar att aktivt delta i dialogmöten med tjänstepersoner och beslutsfattare.

**B. Svenska beslutsfattare, tjänstepersoner och journalister har ökad kunskap om och tar intryck av CONCORD Sveriges positioner om EU:s nästa långtidsbudget och utvecklingsprogram.**

Aktiviteter:

- Dialogmöten med utrikesdepartementet och statsrådsberedningen.
- Bibehålla kontinuerlig kontakt med tjänstepersoner, beslutsfattare i regering, riksdag och europaparlamentet för att dela och föra samtal om våra positioner och analyser.
- Utspel inför EU-toppmöten och ministermöten (europeiska rådet, utrikesrådet).
- Mediautspel om att bevara biståndsbudgeten (om relevant utifrån förhandlingsläge).
- Seminarium om trender i EU:s bistånd.

**C. CONCORD Sverige bidrar till stärkta analyser och positioner samt till stärkt samverkan inom CONCORD Europa för ett ökat genomslag av CONCORDs positioner om EU:s långtidsbudget och utvecklingsprogram hos valda målgrupper.**

Aktiviteter:

- Bidra till förberedelserna av CONCORD Europas medverkan i EU Policy Forum.
- Delta i framtagande av CONCORD Europas positioner för gemensamt påverkansarbete inför dialog-förhandlingarna om biståndsbudgeten och framtagandet av riktlinjer till nya utvecklingsprogram.
- Bidra till utformningen av CONCORD Europas nya arbetsgrupper för finansieringspolicy och påverkansarbete gentemot den nya biståndsbudgeten.

## CONCORD Sveriges roll och prioriteringar

Under 2020 kommer vi att följa slutfasen av förhandlingarna om långtidsbudgeten och det framtida biståndet. Det är medlemsstaterna som förhandlar om budgetnivåer och fördelningen av budgeten mellan olika prioriteringar. Därför är det viktigt att vi som nationell plattform arbeta mot den svenska regeringen. När biståndsbudgeten under våren kommer förhandlas mellan rådet och parlamentet har varje enskild medlemsstat möjlighet att fortsätta trycka på för sina prioriterade frågor. Det kommer därför bli viktigt att ligga på den svenska regeringen när för oss särskilt strategiska delar av budgeten diskuteras såsom migration, civilsamhället, jämställdhet, och fattigdomsperspektivet.

Parallellt med förhandlingarna kommer programmeringen av det framtida biståndet att påbörjas. Riktlinjer för de geografiska och tematiska programmen kommer tas fram och därefter kommer kommissionen och EU-delegationerna att påbörja arbetet med att ta fram landstrategier och tematiska programdokument. I denna process är det viktigt att civilsamhället är involverat för att säkerställa ett starkt utvecklingsfokus, att rättighets- och jämställdhetsperspektiven samt civilsamhällets roll och utrymme beaktas i programmen. CONCORD Sverige kommer genom CONCORD Europa att följa frågan och om relevant föra dialog med svenska beslutsfattare och tjänstepersoner.

## 6. CIVILSAMHÄLLET DEMOKRATISKA UTRYMME

### Omvärlds- och problemanalys

Civicus Global Monitor Report från december 2019 visar att dubbelt så många människor lever i länder där medborgerliga rättigheter kränks jämfört med året innan. Hela 40% av världens befolkning bor numera i länder där deras medborgerliga rättigheter kränks, jämfört med 19% från årets innan. Enbart 3% av världens befolkning lever i länder där deras grundläggande rättigheter åtnjuts och respekteras. När kvaliteten på demokratier gradvis försämras och allt fler populistiska alternativ tar plats, påverkar detta även givetvis de lokala civilsamhällesorganisationerna som arbetar med frågor kring exempelvis

demokrati, markfrågor, jämställdhet och mänskliga rättigheter. Dagligen ser våra medlemmar bevis på hur civilsamhällets handlingsutrymme krymper och hur engagerade personer och organisationer tystas på en rad olika sätt.

Under den senaste mandatperioden har såväl regeringen som Sida tagit steg för att främja civilsamhällets demokratiska utrymme genom svensk utrikes- och utvecklingspolitik. Samtidigt visar granskningar gjorda av CONCORD Sverige att partierna behöver lägga fram mer sammanhållna politiska lösningar för att möta den snabba negativa utvecklingen. Främjandet av mötes- och föreningsfriheten, yttrandefriheten och andra grundläggande rättigheter och friheter behöver systematiskt integreras i Sveriges internationella politik och i utvecklingssamarbetet.

Sverige är ett av de länder inom EU som satsar på och värnar om sitt demokratibistånd. Därför har man ett stort ansvar och tillika en stor möjlighet att påverka andra länder och större mellanstatliga organisationer i rätt riktning när det gäller att stärka demokratin globalt på ett holistiskt sätt.

## Mål

CONCORD Sveriges rekommendationer för att främja civilsamhällets utrymme och deltagande har använts av beslutsfattare i riksdag och regering inom den internationella politiken, och fått genomslag i form av dialog inom utvecklingssamarbetet samt konkret i genomförandedelen.

## Delmål och planerad verksamhet

### A. CONCORD Sveriges rekommendationer för att främja civilsamhällets utrymme och deltagande har använts för att formulera mål samt aktiviteter i regeringens "Demokratisatsning".

#### Aktiviteter:

- CONCORD Sverige etablerar och möjliggör dialog med UD och regeringskansliet kring konkretisering av Sveriges "Demokratisatsning"

### B. Relevanta riksdagsledamöter uppvisar ökad kunskap och ökat engagemang för att främja civilsamhällets demokratiska utrymme och deltagande och använder sig av CONCORD Sveriges rekommendationer och expertis kring t.ex. motioner, interpellationer, i debatter och inför ledamöters resor.

#### Aktiviteter:

- Stimulera debatt och bedriva kunskapsöverföring till riksdagsledamöter och politiska partier
- Riksdagsseminarium där vi använder oss bland annat av våra rekommendationer från rapporten "Tag Plats!"

### C. CONCORD Sveriges rekommendationer för att främja grundläggande rättigheter för civilsamhällets utrymme och deltagande reflekteras även i andra relevanta styrdokument och processer så som övergripande policyer, ramverk eller strategier för det svenska utvecklingssamarbetet.

#### Aktiviteter:

- Riktade rekommendationer gentemot policies och andra ledande dokument, även i processer som inte nödvändigtvis omfattas av "Demokratisatsningen".

### D. CONCORD Sverige har bidragit till processerna inom EU kring framtagandet av en ny civilsamhällespolicy samt guidelines för MR-försvarare.

#### Aktiviteter:

- Bidra till det gemensamma arbetet inom CONCORD Europa kring kommande policy.

### E. CONCORD Sverige har skapat forum där medlemsorganisationer genom erfarenhetsutbyten och kunskapshöjande insatser stärker sin kapacitet att hantera hot mot det demokratiska utrymmet med fokus på samarbetspartners i utsatta kontexter

- Arbetsgruppsmöten med fokus på erfarenhetsutbyte och lärande
- Workshops med externa aktörer

## CONCORD Sveriges roll och prioriteringar

Frågan om civilsamhällets demokratiska utrymme blir allt mer kritisk för många av CONCORD Sveriges medlemsorganisationer i och med att hoten mot partnerorganisationer och andra samarbetsaktörer ökar. Främjandet av *civic space* prioriteras därför allt mer av medlemmar såväl i utvecklingssamarbetet som i policy- och påverkansarbetet. Genom CONCORD Sverige kan medlemmar samla sina erfarenheter och tillsammans översätta dem till förslag med relevans för svensk utvecklingspolitik.

CONCORD Sverige samlar över 20 medlemsorganisationer i arbetsgruppen för civilsamhällets demokratiska utrymme, vilket gör oss till en plattform med goda möjligheter att agera gemensamt. Genom att samla olika aktörer med en praktiskt taget global närvaro samt stora expertkunskaper – stora och små organisationer med olika tematiska inriktning – blir CONCORD Sverige en trovärdig och viktig röst i policy- och påverkansarbete för att främja civilsamhällets utrymme.

Under 2020 finns en ypperlig chans att genom samarbete direkt påverka innehållet i regeringens demokratisatsning, samt dess utförande. Vår ambition är att agera i dialog med utrikesdepartementet och regeringskansliet och därigenom få våra tankar och rekommendationer som en bärande del av denna satsning. Detta parallellt med att vi debatterar våra rekommendationer kring demokrati med politiker och svenska politiska partier. Där vi försöker stärka de som värnar om våra frågor samtidigt som vi bygger nya relationer och demokratiförespråkare.

## 7. JÄMSTÄLLDHET

### Omvärlds- och problemanalys

Under de sista åren har vi sett en backlash mot jämställdhetsarbetet internationellt. Viktiga och inflytelserika länder såsom USA, Ryssland, Brasilien med flera tagit ställning emot resolutioner och uttalanden som stärker kvinnors rättigheter och har börjat arbeta på ett aktivt och organiserat sätt för att inskränka på kvinnors och flickors rättigheter, med särskild fokus på sexuell och reproduktiv hälsa (SRHR). Samma utveckling gäller HBTQI-personers rättigheter. Samtidigt finns det länder som tillsammans med Sverige fortsätter att driva och stå upp för jämställdhet och vi har sett ett ökat intresse för Sveriges feministiska utrikespolitik i allt fler länder. Det internationella samfundet är alltså allt mer polariserat när det gäller jämställdhetsfrågor och kvinnors rättigheter, vilket gör att vi befinner oss i en tid där kampen framförallt handlar om att försvara befintliga åtaganden snarare än att ta stora steg framåt på global nivå.

Under 2020 kommer de åtaganden som finns lyftas fram och diskuteras genom jubileet av Peking-plattformen, Beijing+25, och jubileet av Kvinnor, Fred och Säkerhetsagendan, 1325+20. För att försöka driva saker framåt under rådande omständigheter måste Sverige jobba i nära samarbete med likasinnade länder. Sverige måste även försöka sträcka ut handen till nya samarbetspartners och fundera på strategiska allianser. Dessutom bör Sverige arbeta för att öka förståelsen för allvaret i situationen och engagemanget bland EU:s medlemsländer.

En annan viktig fråga som måste lyftas i vår omvärldsbevakning är den rådande klimatkrisen. Vi befinner oss i en situation där vi nästan inte har någon tid kvar för att göra de samhällsförändringar som krävs för att förhindra en global klimatkras, samtidigt som politiken är ljusår ifrån att göra det som krävs. Hållbara lösningar kräver kvinnors deltagande på alla nivåer och klimatkrisen kommer att slå hårdast mot kvinnor och utsatta grupper i fattiga länder, de med minst resurser och minst inflytande. Beslutsfattare måste förstå att en feministisk politik kräver att vi tar klimatkrisen på största allvar. I december 2020 kommer alla länder att behöva presentera sina nya åtaganden under Parisavtalet, vilket kommer att ha avgörande konsekvenser.

### Mål



En förstärkt svensk feministisk utrikespolitik med en tydligare länk mellan den feministiska utrikespolitiken och den globala klimatkrisen, samt ett ökat engagemang för jämställdhetsfrågor inom EU med en ny ambitiös Gender Action Plan III.

Delmål och planerad verksamhet

**A. Sveriges regering förstärker sin feministiska utrikespolitik och gör en tydligare länk mellan den feministiska utrikespolitiken och den globala klimatkrisen.**

Aktiviteter:

- Produktion och lansering av rapport om feministisk klimatpolitik.
- Seminarium med relevanta beslutsfattare.
- Spridning av rapport inför klimattoppmöte i december.

**B. Ett ökat engagemang kring feministisk utrikespolitik i riksdagen.**

Aktiviteter:

- Dialog med riksdagsledamöter runt rapporten om feministisk klimatpolitik

**C. Sverige arbetar för att öka engagemanget för jämställdhetsfrågor inom EU och driver på för en ny ambitiös Gender Action Plan (2021—2025) i EU:s utrikesarbete.**

Aktiviteter:

- Dialog med UD om den nya handlingsplanen
- Inspel genom CONCORD Europa

**D. Sverige är en aktiv röst för motvindsfrågor vid relevanta processer och möten i FN (CSW64, Beijing +25).**

Aktiviteter:

- Nominering av representant till CSW64.
- Spridning av rapport om feministisk klimatpolitik inför utvalda FN-möten

**E. Sida ser CONCORDs arbetsgrupp som viktig dialogpart i verkställande av den feministiska utrikespolitiken genom utvecklingssamarbetet.**

Aktiviteter:

- Stärka dialogen med Sida om deras verkställande av den feministiska utrikespolitiken genom utvecklingssamarbetet.

CONCORD Sveriges roll och prioriteringar

Vi står inför en global klimatkris som kommer att drabba oss alla, men slå allra hårdast mot kvinnor och utsatta grupper i fattiga länder. Som en plattform som arbetar för en jämställd och hållbar utveckling som inte lämnar någon utanför är det vår plikt att lyfta denna fråga och göra allt vi kan för att få den att bli prioriterad på den politiska dagordningen. Klimatet är dessutom något som allt fler medlemmar och medborgare ser som en högst prioriterad fråga och CONCORD Sverige stärker därför sin kapacitet och bidrar till debatten om klimat och jämställdhet under 2020. Att lyfta klimatet som en feministisk fråga är också strategiskt i relation till Sveriges feministiska utrikespolitik.

På grund av den polarisering som vi ser på internationell nivå måste vi försöka bygga starkare, men också fler och nya allianser för att försvara kvinnors rättigheter och driva arbetet framåt. Inom EU-gruppen finns det många länder som tycker att jämställdhet är viktigt men som inte väljer att prioritera frågan. Genom att öka engagemanget hos dessa länder kan vi kanske hindra oppositionen från att vinna mer mark. Därför är det viktigt att regeringen och civilsamhället är aktivt i framtagandet av GAP III. Av samma anledning är det viktigt att regeringen och civilsamhället är aktiva vid internationella möten och processer på FN-nivå. På FN-nivå är det dessutom tydligt att oppositionen har blivit än mer organiserad och närvarande vid internationella sammankomster under de senaste åren. För att säkerställa att vi förstår vad som sker i dessa internationella forum och att vi på ett mer aktivt sätt bidrar till jämställdhetsarbetet på internationell nivå kommer CONCORD Sveriges jämställdhetsarbetsgrupp att nominera en representant till CSW64 i år. Vi kommer även att ta fram vårt nya material på engelska och vi kommer att försöka medverka, eller på något sätt sprida vårt material vid Beijing + 25-sammankomsterna.

## 8. KOMMUNIKATION

### Omvärlds- och problemanalys

Biståndets storlek, effektivitet och nödvändighet har debatterats flitigt under 2019 och debatten fortsätter under 2020. Den har synliggjort myter och missuppfattningar om biståndet som vi behöver bemöta. Biståndsdebatten är ett exempel på en generellt hårdnande samhällsdebatt om flera av våra frågor. Migrationspolitik och ojämlikhet är ytterligare exempel. Debatten om hur de globala målen och politiken för global utveckling ska omvandlas till konkret politik är frånvarande på ett oroväckande sätt. Klimatet och de omställningar som krävs för en hållbar utveckling kommer fortsatt vara en het fråga i samhällsdebatten i Sverige och EU. Här behöver vi finnas med och lyfta fakta och erfarenhet från våra medlemmar.

Styrkan med CONCORD Sverige är att vi är så många. Men vi lyckas inte alltid ta vara på den kraften. Under 2019 har vi gjort vissa lärdomar om hur vi behöver jobba för att utnyttja vår potential för att nå ut bättre tillsammans med medlemmarna. Det arbetet kommer att fortsätta under 2020. Det kräver bland annat att vi får en djupare förståelse för hur information kommuniceras mellan medlemmar i arbetsgrupper och kommunikatörer på respektive organisation, samt vilket arbetssätt och typ av material som underlättar för organisationerna att delta.

### Mål

I syfte att öka kunskapen och nyansera debatten om våra frågor ska vi öka vår och våra medlemmars synlighet, samt samordna och stärka våra medlemmars kommunikationskapacitet för att bättre kunna påverka tillsammans.

### Delmål och planerad verksamhet

#### A. Medlemmar ska genom CONCORD Sverige i större utsträckning synas i debatt och diskussion om våra frågeområden.

##### Aktiviteter:

- Utveckla strategiskt arbete gentemot journalister, särskilt kopplat till biståndsdebatten, de globala målen och Barometern, och EU:s bistånd/budget
- Bidra till strategisk kommunikation med beslutsfattare i Sverige och EU
- Samordning av kampanjen Visa Handlingskraft och biståndsdebatten

#### B. CONCORD Sverige ska i högre utsträckning uppfattas som en relevant aktör hos dess målgrupper genom en mer strategisk produktion och spridning av faktabaserat, engagerande och lättillgängligt material om aktuella frågor i traditionella och sociala medier.

##### Aktiviteter:

- Skapa redaktionellt material för våra kanaler utifrån arbetsgruppernas bevakning av och expertkunskap i våra frågeområden.
- Ta fram riktlinjer för skriftlig kommunikation på kansliet.
- Skapa en digital verktygslåda för en faktabaserad biståndsdebatt.
- Omvärldsbevakning som grund för deltagande i debatt/opinionsbildning/politisk påverkan.
- Produktion och spridning av rapporter.
- Smarta kommentarer om utvecklingspolitiken i vår- och höstbudget.
- Utvärdering av hemsidan samt fortsatt arbete med strategisk sökordsoptimering.

#### C. Vi ska stärka våra medlemmars kapacitet att vara en relevant och synlig aktör i debatt och diskussion om våra frågor genom ett aktivt och lyhört samordningsarbete.

##### Aktiviteter:

- Bygga ytterligare på "EU:s budget i fokus", utvärdera satsningen och fatta beslut om fortsättning.
- Bidra till framtagandet av en påverkanshandbok.

- Återkommande kommunikatorsträffar i samband med projekt/kampanjer
- Utvärdera enskilda medlemmars delaktighet i CONCORD-gemensamma kommunikationsaktiviteter och identifiera faktorer som avgör nivån på delaktighet.
- Förbättra arbetet med att ta fram Q&A till kommunikations-kit, som ett sätt att möjliggöra för fler att ta del i externa kommunikationsaktiviteter.

## CONCORD Sveriges roll och prioriteringar

De rapporter som planeras och det kunskapshöjande material som ska produceras kopplat till biståndsdebatten tjänar till att göra oss till en mer relevant aktör gentemot våra målgrupper. Det faktum att vi kan förse beslutsfattare, journalister och våra medlemmar med uppdaterat och faktabaserat material i aktuella samtidsfrågor kommer att bidra till vår och våra medlemmars synlighet.

Rapportsläppen under året kommer att kräva en hel del kommunikationsarbete. Utöver detta är en prioritering också att påverka svensk biståndsdebatt, bland annat genom att samordna medlemmars initiativ och vara proaktiva i den debatten. För denna och andra frågor behöver vi använda de nya vägar och arbetssätt som identifierats under 2019 för att bättre utnyttja potentialen som plattform och nå ut bredare med gemensamma budskap i olika kanaler. Som en del av det kommer vi att utöka vårt kapacitetsstärkande arbete för kommunikatörer med fler gemensamma träffar, och utveckla vårt arbete med att bygga relationer med journalister genom att erbjuda fakta, bakgrund och kontakter.

## 9. PLATTFORMSBYGGET: MEDLEMMAR, CONCORD EUROPA OCH KANSLIET

### Omvärlds- och problemanalys

CONCORD Sveriges 71 medlemsorganisationer utgör grunden för vårt arbete. Att relatera till deras behov och svara upp till deras prioriteringar är en förutsättning för vår relevans och mervärde i våra medlemmars ögon. Medan deras varierande storlek, fokus och intressen gör oss till den solida aktör vi är, kräver det också ett konstant arbete av utvärdering, dialog och anpassning.

Under 2020 kommer arbetet i arbetsgrupperna fortgå, med fokus på att få bredast möjliga medlemsengagemang. För att förebygga att resurserna sprids för tunt kommer två arbetsområden, nämligen migration och rådgivning i EU-finansiering, pausas och utvärderas tillsammans med medlemmarna under 2020. Riktningen för arbetsgruppen om Agenda 2030 kommer också utvärderas under hösten, men utan att pausa arbetet.

Vårt påverkansarbete formas, bedrivs och följs upp i arbetsgrupper för olika tematiska områden. 58 av 71 medlemmar, dvs mer än 80%, av våra medlemmar är representerade i våra arbetsgrupper och bidrar till att forma vår verksamhet och fatta gemensamma beslut. De flesta medlemmar deltar i seminarier, mediautspel och andra kapacitetsstärkande aktiviteter.

CONCORD Europa har en fortsatt unik möjlighet att påverka EU:s utvecklingspolitik och förblir viktig för vårt påverkansarbete både i Sverige och vid EU. CONCORD har genomgått en omorganisation med ny struktur, nya arbetsgrupper (sk work streams) och samarbetsmetoder som ska sätta sig under 2020. För CONCORD Europa är CONCORD Sverige en viktig plattform med nyckelroller i flera arbetsgrupper och vi har därför en möjlighet att påverka. Vad de praktiska konsekvenserna blir för vårt samarbete med, och deltagande i, CONCORD Europa kommer konkretiseras under 2020 och CONCORD Sverige kommer bidra till det utvecklingsarbetet.

CONCORD Sverige har själv genomgått en omorganisation under 2019 som under 2020 innebär en ny verksamhetsledning och internalisering av resurser för personalfrågor, ekonomirutiner och uppföljning. Hög personalomsättning har under senare år identifierats som en växande riskfaktor och därför kommer 2020 innebära ett internt arbete med organisationsutveckling, med fokus på arbetsklimat och arbetsmiljö och på tydlighet i roller och arbetsrutiner.

## Mål

Stärka medlemmars möjligheter och mervärde med CONCORD Sverige som gemensam plattform, effektivisera samarbete med CONCORD Europa och säkerställa att kansliet möter både plattformens och CONCORD Europas förväntningar och behov.

## Delmål och planerad verksamhet

### A. Minst 75 % av våra medlemmar är representerade i våra arbetsgrupper

#### Aktiviteter:

- Utvärdering av arbetsgrupper som prioriteras av få medlemmar.
- När arbetsgrupper nedprioriteras eller avvecklas bidra till att medlemmar tar vidare arbetet på bästa möjliga sätt, enskilt eller tillsammans i andra plattformar, och under en övergångsperiod agera som stöd.
- Löpande arbete i arbetsgrupper samt årlig uppföljning om aktiva organisationer/ personer

### B. Medlemmar som inte deltar i en arbetsgrupp har under året haft möjlighet till dialog med CONCORD Sverige om sitt medlemskap och mervärden för dem.

#### Aktiviteter:

- Årlig kontakt med de medlemmar som inte är med i våra arbetsgrupper och erbjuda dem en genomgång av befintliga arbetsgrupper och möjligheter att engagera sig.
- Inbjudan till medlemsträffar med syfte att stötta organisationers eget påverkansarbete i utvecklingspolitiska frågor.

### C. Kvalitativ samordning som responderar till medlemmars arbetsituation och resurser

#### Aktiviteter:

- Årlig enkät till medlemmar.
- Årlig översyn av inriktningsmål
- Dialog genom arbetsgrupper
- Bilateral samtal i samband med betalning av medlemsavgiften
- De aktiviteter som nämns ovan under "1 Övergripande arbete gentemot riksdag och regering" och "2 Kommunikation" syftar även till att stötta medlemmar i deras påverkansarbete som inte faller under CONCORD Sverige.

### D. Ett samarbete med CONCORD Europa som bidrar till våra verksamhetsmål genom att stärka vårt arbete mot svenska målgrupper och stärker CONCORD Europas arbete mot EU-institutionerna.

#### Aktiviteter:

- Verka inom de arbetsgrupper (sk work streams) som är relevanta för våra verksamhetsmål (t ex samstämmighet) för ett rimligt urval av frågor och ett effektivt informationsutbyte/samarbete/arbetsfördelning mellan nationella plattformar, medlemmar i Bryssel och CONCORD Europa-kansliet.
- Bidra till konkreta påverkansstrategier med utarbetat målgruppsfokus i de arbetsgrupper som är relevanta för våra verksamhetsmål (t ex EU's långtidsbudget).
- Integrera CONCORD Europa aktiviteter/information/positioner som är relevanta för våra verksamhetsmål (t ex civilsamhällets demokratiska utrymme och företag och mänskliga rättigheter) i vårt arbete, och kanalisera information från Bryssel till våra egna arbetsgrupper.
- Delta i CONCORD Europas Policy Forum för ett sammanhållet och kvalitativt policyarbete som är koherent med vårt eget och i Trendspaningsforumet som del av vår omvärldsbevakning och policyutveckling.

### E. Uppdatering och konsolidering av kansliets roller, rutiner och processer

#### Aktiviteter:

- Uppdatera rutiner för planering, samordning, utvärdering och uppföljning.
- Internalisera funktioner som tidigare varit (delvis) externa (ekonomi, bokföring och lönehantering)

- Utveckla strategi för kompetensförsörjning för kansliet som är sårbart för personalförändringar pga nyckelpersonsberoende.
- Uppdatera roll- och arbetsbeskrivningar
- Utveckla rutiner för samverkan fackliga representanter-arbetsgivare
- Utveckla konflikthanteringsrutin/policy

## CONCORD Sveriges roll och prioriteringar

Regelbunden dialog utifrån medlemmars behov, resurser och kapacitet fortsätter att vara central i CONCORD Sveriges arbete. Genom styrelse, årsmöte, i arbetsgrupper och bilateralt. Denna verksamhetsplan reflekterar många prioriteringar som svar på våra medlemmars önskemål och engagemang. Vår bredd är viktig, men inte på bekostnad av kvalitet och samstämmighet. Under 2020 utvärderar vi flera av våra områden och CONCORD's stadga ses över för att säkerställa att kvalitet och samstämmighet inte ställs mot bredd i en tid då polariseringen i politiken riskerar att skapa ökad splittring i civilsamhället.

CONCORD Sverige kommer vara med och påverka CONCORD Europas vägval och metodutveckling under 2020 och vi kommer göra det utifrån vårt mervärde som påverkansaktör i Sverige och experter på svensk utvecklingspolitik. Vi kommer också delta i det gemensamma påverkansarbetet som samordnas av CONCORD Europa, baserat på en strategisk målgruppsanalys, arbetsfördelning och informationsutbyte som stärker både CONCORD Sveriges påverkansarbete i Sverige, och CONCORD Europas påverkansarbete i Bryssel.

## 10. KAPACITETSTÄRKANDE OM EU-FINANSIERING

### Omvärlds- och problemanalys

I egenskap av världens största biståndsgivare och tongivande politisk aktör är EU en viktig global spelare att interagera med för det civila samhället, det europeiska såväl som det svenska. EU-kommissionen är därtill en viktig finansieringskälla för svenska organisationer. I Sveriges strategi för stöd genom svenska organisationer i det civila samhället står också att "Sida bör även uppmuntra aktörerna för genomförandet av strategin att diversifiera sin finansiering, till exempel genom att bidra till egeninsatsen vid stöd från EU-kommissionen". CONCORD Sverige bidrar till dessa ansträngningar genom att tillhandahålla rådgivning, stöd och utbildning till sina medlemsorganisationer i att identifiera, söka och handlägga EU-finansiering samt bygga upp relationen med EU.

Det kapacitetsstärkande arbetet och rådgivningsverksamheten om EU-finansiering har fortlöpt i mer eller mindre samma skepnad sedan 2012 utan att någon större översyn har gjorts utöver den årliga utvärderingsenkäten som riktas till medlemmar i finansieringsarbetsgruppen. Under denna period kan vi anta att medlemmarnas behov av stöd har förändrats, vilket bland annat kan ses i det dagliga rådgivningsarbetet. Samtidigt har förutsättningarna för stöd från CONCORD Europa ändrats som följd av organisatoriska och verksamhetsmässiga skiftningar. Vår samverkan med och stöd från CONCORD Europa är en förutsättning för en effektiv rådgivningsverksamhet.

### Mål

Det kapacitetsstärkande arbetet om EU-finansiering har setts över och anpassningar har gjorts för att möta identifierade behov och nya förutsättningar.

### Delmål och planerad verksamhet

#### Aktiviteter:

- Extern utvärdering av det kapacitetsstärkande arbetet och rådgivningsverksamheten
- Plan för utveckling av verksamheten

## CONCORD Sveriges roll och prioriteringar

Vi att det finns behov av en översyn av det kapacitetsstärkande arbetet och rådgivningen om EU-finansiering för att se över hur väl detta arbete motsvarar medlemmarnas behov och hur verksamheten



kan utvecklas givet förutsättningar hos CONCORD Europa och i övrigt. Översynen påbörjas i början av våren 2020 med hjälp av en extern utvärdering. Rådgivningsverksamheten kommer under denna period att pausas och planeringen för hösten kan komma att justeras som följd av denna översyn.

