

Verksamhetsplan för CONCORD Sverige 2018

1. Inledning

CONCORD Sverige är en gemensam plattform för 62 svenska bistånds- och utvecklingsorganisationer. Vi är en del av CONCORD Europa, den europeiska konfederationen av civilsamhällesorganisationer som arbetar med utvecklingsfrågor. CONCORD Europa samlar plattformar i samtliga 28 medlemsstater i EU och inkluderar över 2 400 civilsamhällesorganisationer i Europa. Som aktiv nationell plattform utgör CONCORD Sverige en del av en europeisk och global samverkan mellan aktörer i det civila samhället för att påverka utvecklingspolitiken på alla nivåer i riktning mot en hållbar värld utan fattigdom och orättvisor.

CONCORD Sverige har två roller: att tillsammans med medlemmar påverka beslutsfattare och bilda opinion samt stärka kapaciteten hos medlemmar och deras partners

Syftet med CONCORD Sveriges opinions- och påverkansarbete är att ha inflytande som en dialogpart i utvecklings- och samstämmighetsfrågor, som beslutsfattare vänder sig till i formella och informella sammanhang. Vidare syftar arbetet till att sätta agendan och bevaka beslutsfattarens förda politik, uppmärksamma dem på gjorda åtaganden och önskvärda utfall baserat på analyser som är framtagna tillsammans med medlemsorganisationerna. Genom samordning och organisering av medlemmar säkerställs att medlemmars och CONCORD Europas ställningstaganden och synpunkter lyfts fram och beaktas.

Syftet med CONCORD Sveriges kapacitetsstärkande arbete är att bidra till att våra medlemmar i högre utsträckning kan delta i påverkansarbete gentemot beslutsfattare samt integrera ett utvecklings-, samstämmighets- och jämställdhetsperspektiv i egna utbildnings- och opinionsbildande insatser. Vidare syftar det till att stärka medlemmars kapacitet att söka och handlägga EU-finansierade insatser tillsammans med sina partners.

Inriktningsmål

På årsmötet 2014 antog medlemmarna en ny strategi för CONCORD Sverige. I enlighet med denna fastställer CONCORD Sveriges styrelse våra inriktningsmål för verksamheten. Den löpande verksamheten formas i CONCORD Sveriges arbetsgrupper i nära samspel med vårt kansli.

CONCORD Sveriges har totalt inriktningsmål. Jämställdhet är som prioriterad fråga både en egen del (4) och integrerad i övriga områden. De första fyra inriktningsmålen handlar om att CONCORD Sverige ska följa upp och/eller åstadkomma förändringar i politiska åtaganden samt bevaka genomförandet av utvecklingspolitiken inom nedanstående fyra områden.

1. En samstämmig politik för hållbar utveckling (PGU och PCSD¹ samt Agenda 2030) inklusive Migration och Utveckling
2. EU:s och Sveriges bistånds- och utvecklingspolitik
3. Gynnsamma förutsättningar för det civila samhället (Civic space och EU-finansiering)
4. Jämställdhet

De övriga tre inriktningsmålen handlar om att stärka kapaciteten och förmågan hos CONCORD Sveriges medlemsorganisationer och deras partners att agera i våra tematiska områden genom att:

5. Vara en gemensam plattform
6. Agera kapacitetsstärkande kring utvecklingsfrågor
7. Agera kapacitetsstärkande kring EU-finansiering

För att under valåret 2018 ytterligare stärka och samordna CONCORD Sveriges gemensamma arbete har vi tillsatt en projektgrupp för att leda och samordna detta arbete.

¹ Politik för Global Utveckling samt Policy Coherence for Sustainable Development

Riskmatris

Genomförandet av verksamhetsplan för 2018 omfattar en betydande flexibilitet, utifrån antaganden att det finns faktorer som kan komma att påverka CONCORD Sveriges eget arbete och den svenska, europeiska och globala utvecklingskontexten under året. En särskilt riskmatris för 2018 kompletterar verksamhetsplanen.

2. Gemensamt valarbete under 2018

Under 2018 kommer CONCORD Sverige att samordna ett gemensamt arbete fram till valet i september, och därefter följa upp med kommande regering och folkvalda politiker. Inom ramen för det gemensamma arbetet tar vi fram ett valmanifest, och de olika arbetsgrupperna producerar delmanifest. Ett övergripande syfte med det gemensamma arbetet är att få beslutsfattare att lyfta globala frågor i valrörelsen, och göra åtaganden i linje med våra rekommendationer. Arbetet kommer genomföras såväl genom utfrågningar och politikermöten som genom en bredare kampanj med tillhörande hashtag, som ska visa det stora engagemanget inom civilsamhället när det kommer till arbetet för mänskliga rättigheter och en hållbar utveckling. Kampanjen kommer ha en sajt kopplad till sig, och utöver aktiviteter under våren så planeras särskilda events i Almedalen där huvudbudskapen i manifestet kommer att lyftas. Valkampanjen är utformad så att den kan kopplas ihop med medlemsorganisationers egna verksamhet och aktiviteter, och på så sätt visa hur vi utgör del av ett gemensamt arbete under detta valår.

Specifika planer för året:

- Ta fram och lansera ett valmanifest med rekommendationer till politikerna
- Presentera delmanifest för CONCORD Sveriges olika verksamhetsområden med mer detaljerade rekommendationer för den framtida regeringen
- Arrangera dialogmöten med partiföreträdare för att diskutera valda delar i manifest och delmanifest
- Arrangera en offentlig utfrågning av partierna
- Ta fram en kampanjsajt med tillhörande upprop, kopplat till manifestet
- Genomföra utåtriktade aktiviteter kring manifestet och uppropet i Almedalen
- Arrangera två större medlemsmöten för att mobilisera organisationerna inför valet (inklusive ett policyforum)

3. Samstämmig politik för hållbar utveckling

- **Inriktningsmål 1:** Sverige och EU ska driva en samstämmig politik i enlighet med antagna globala, regionala och nationella åtaganden om mänskliga rättigheter och en hållbar utveckling, och göra ytterligare åtaganden som bidrar till en rättvis, jämställd, jämlik och hållbar global utveckling fri från våld.
- **Inriktningsmål 6:** Medlemmarna och deras samarbetspartners stärker sin kompetens och förmåga att agera kring Sveriges och EU:s utvecklings- och samstämmighetspolitik och valda delar av utrikespolitiken samt stärker sin kompetens och förmåga att kunna bidra till genomförandet av Agenda 2030..

Bakgrund:

En samstämmig politik är en förutsättning för att ett land ska kunna bidra till en hållbar utveckling. Sverige har genom Sveriges Politik för Global Utveckling (PGU) gjort ett långsiktigt åtagande, med bred politisk majoritet i riksdagen, om att ha ett rättighets- och fattigdomsperspektiv som utgångspunkt när beslut fattas. När Agenda 2030 med de Globala målen för hållbar utveckling trädde i kraft 2016 skapades ett globalt ramverk för hållbar utveckling som gäller för alla länder.

PGU och Agenda 2030 med de globala målen förstärker och kompletterar varandra. I Sverige behöver all politik skapas utifrån perspektiven i PGU och Agenda 2030. Utmaningen för den framtida politiken

är att ta till vara på lärdomar från arbetet med PGU och utveckla metoder samt skapa utvärdering och uppföljningsmekanismer som skapar långsiktig förändring mot en mer hållbar utveckling, nationellt och globalt.

Arbetet med Agenda 2030 kräver långsiktiga åtaganden. Under våren 2018 kommer regeringen dels att ta fram en nationell handlingsplan för Sveriges genomförande av Agenda 2030, nationellt och internationellt, och dels att redovisa en PGU-skrivelse till riskdagen. Den svenska handlingsplanen för Agenda 2030 med de Globala målen kommer att sträcka sig fram till 2020.

2018 är ett valår i Sverige och frågan är på vilket sätt som Agenda 2030 och samstämmighetspolitiken får genomslag i partiernas politik. Vi ser att det finns oroande tendenser att partier ifrågasätter vikten av en samstämmighetspolitik som inkluderar alla politikområden.

På global nivå är det FN:s högnivåforum i juli varje år som är det uppföljningssystem som är etablerat för Agenda 2030. Lärdomar från de tidigare högnivåmötena är att möjligheten till deltagande kan variera för olika delar av det civila samhället.

På EU nivå har kommissionen etablerat en *MultiStakeholder platform* för hållbar utveckling. CONCORD Europa är med både i *management committee* och *executive committee*. Plattformen består av trettio aktörer och blir ett viktigt verktyg för påverkansarbetet under 2018 och möjligheten till konstruktiv dialog till kommissionen kring EU:s genomförande av Agenda 2030.

Under året planeras följande verksamhet:

De två tidigare arbetsgrupperna för Agenda 2030 och Samstämmighet har nu formellt blivit en arbetsgrupp. Därtill finns följande expertgrupper: handel och investeringar, klimat, säkerhet, skatteflykt, företag och mänskliga rättigheter. Det finns även ett nätverk kring sociala trygghetssystem samt en grupp som på ett övergripande plan arbetar med rekommendationer kring samstämmighetspolitiken kopplat till Agenda 2030. Alla dessa grupper är aktiva i arbetet med Barometern. Det kommer även att finans en grupp som mer nära kommer att följa FN:s högnivåmöte för Agenda 2030.

Samtidigt som arbetsgruppen för Agenda 2030 och samstämmighet kommer att följa de politiska processerna, handlar 2018 om att tillämpa en mer proaktiv hållning och då sätta agendan kring hur Sverige i en global kontext ska bidra till genomförandet av Agenda 2030. Huvudarbetet kommer att ligga i framtagandet av en Barometer, som är CONCORD Sveriges egna produkt, och som har till syfte att granska politik och komma med konstruktiva rekommendationer. Barometern med dess analyser och rekommendationer blir grunden i kommande arbete.

I ett valår vill vi skapa utrymme för partier och beslutsfattare på olika nivåer att utveckla sin politik och ge konkreta åtaganden och vallöften. Arbetsgruppen kommer att arbeta för att alla partier åter bekräftar vikten av en samstämmighetspolitiken för hållbar utveckling. Vi ser det som centralt att partier tar ställning till en utvecklad politik för hållbar utveckling där all politik ska präglas av ett rättighetsperspektiv samt perspektiven i Agenda 2030.

Vidare kommer vi att fortsätta arbeta med att verka för en ambitiös handlingsplan för genomförandet av Agenda 2030 med nationella mål som utgår från Sveriges politik för global utveckling och som tar sig an de områden där Sveriges förda politik står i konflikt med de Globala målen.

På EU nivå kommer ConCORD Sverige att vara aktiv i ConCORD Europas Hub 1 om hållbar utveckling och fortsätta sitta med i styrgruppen. ConCORD Sverige kommer särskilt att gå in i arbetet med Agenda 2030 och bidra till arbetet i *MultiStakeholder platform*. Det är även viktigt att i dialog med den svenska regeringen påvisa vikten av ett EU som global aktör för genomförandet av Agenda 2030.

På FN-nivå handlar det om att vara aktiv i ett globalt civilsamhälle för att bidra till att FN:s högpolitiska forum utvecklats till ett forum för lärande där civilsamhällets röst erkänns och inkluderas. ConCORD Sverige är medlem i *Together 2030* samt kommer att fortsätta att samordna den skugggrupp som bildades utifrån Champion state initiativet.

Specifika planer för året:

- Ta fram en Barometer 2018 samt bred lansering med exempelvis informationsfilm och olika former av panelsamtal och dialogtillfällen.
- Dialog med riksdagsgrupper om Agenda 2030 och samstämmighetspolitiken.
- Dialog med UD och Finansdepartementet och UD om Sveriges handlingsplan för Agenda 2030.
- Följa förhandlingarna inför, under och efter FN:s högnivåmöte i juli om Agenda 2030 och de Globala målen.
- Vara aktiv i Concord Sveriges gemensamma valprojekt

Kapacitetsstärkande - om Agenda 2030, Politik för global utveckling och EU:s samstämmighet

Det stora arbetet med att ta fram och lansera Barometern hoppas vi ska öka medlemmars kunskap om Agenda 2030 och PGU samt hur de två förhåller sig till varandra. Genom att dela upp Barometern i olika delar samt ta fram en informationsfilm kommer fler kunna ta till sig budskap. Även dialogtillfällen samt politikerpaneler kommer att vara kapacitetsstärkande.

Under 2017 påbörjades ett pilotprojekt tillsammans med Individuell Människohjälp för att utveckla metoder och frågeställningar för organisationer som vill arbeta med att integrera Agenda 2030 i verksamheten. Under hösten 2018 kommer vi att utveckla och uppdatera det tryckta informationsmaterial som finns. Det kommer även att följas av en metodworkshop.

Specifika planer för året:

- Uppdaterat informations och metodverktyg för hur organisationer kan integrera Agenda 2030 i verksamheten.
- Metodworkshop för medlemmar.

4. Migrations och utveckling

Bakgrund:

Under de senaste åren har stora förändringar skett inom Sveriges och EU:s migrations- och flyktingpolitik. Allt fler migrations- och flyktingpolitiska beslut speglar EU-ländernas ovilja att bevilja asyl till människor på flykt och välkomna migranter. Flyktingars och migranternas rättigheter förbises och internationella konventioner och överenskommelser frångås i allt större utsträckning. EU har t.ex. gjort flera kontroversiella överenskommelser med länder utanför EU i syfte att hindra flyktingar och migranter att ta sig till unionen. Dessutom pågår just nu *en revidering av EU:s gemensamma asylregler (CEAS)* och p.g.a. det rådande politiska klimatet riskerar vissa ändringar att resultera i försämrade rättigheter för asylsökande. Vi befärar att vi är på väg in i en postkonventionsera, där vikten av att följa våra internationella konventioner och säkerställa att mänskliga rättigheter upprätthålls förminskas och där länders egenintresse anses som en giltig anledning att bryta mot folkrätten. Samstämmighetspolitiken är inte heller styrande i EU-sammanhang, istället styrs arbetet med migration och utveckling av inhemska europeiska intressen och migrationspolitiska mål, vilket snarare resulterar i en omvänd PGU/PCD..

I juni 2016 antog Sveriges riksdag en ny tillfällig asyllagstiftning. Asyllagstiftningen har inneburit kraftigt försämrade rättigheter för människor som söker skydd. En av de allvarligaste konsekvenserna av lagstiftningen är att den splittrar familjer eftersom familjeåterförening i praktiken omöjliggörs för den stora majoriteten av alla som söker skydd i Sverige. Den rådande politiken går även emot PGU, Sveriges åtaganden i Agenda 2030 samt ambitionen att föra en feministisk utrikespolitik.

I september är det val i Sverige och migration har identifierats som en stor valfråga. Många partier kommer att debattera ämnet från olika synvinklar och det är viktigt att civilsamhället bidrar till att skapa en välinformerad och balanserad debatt med fokus på mänskliga rättigheter. Regeringen har beslutat att inte göra någon utvärdering av den tillfälliga asyllagstiftningen under sommaren 2018 vilket tidigare utlovats. Inom civilsamhället finns en stor enighet kring att en skuggutvärdering ändå behövs.

EU:s medlemsstater förväntas anta det gemensamma asylsystemet (CEAS) vid EU-toppmötet i juni. CEAS kommer att bli hela unionens migrations- och flyktingpolitik, vilket innebär att Sverige kommer att behöva justera sin asyllagstiftning i linje med vad EU beslutar. Just nu ligger flera oroväckande

förslag på EU:s bord och om dessa antas kommer flyktingars rättigheter att försämrans inom hela unionen.

Under 2018 kommer FN att anta UN Global Compact for migration. Processen är i sitt slutskede och våren kommer att kantas av förhandlingar på internationell nivå, med ett slutgiltigt antagande av Global Compact i New York i höst.

Specifika planer för året:

- Föra dialog med beslutsfattare i riksdag och regering och skapa debatt i media om bristerna i den tillfälliga asyltagstiftningen.
- Ta fram ett kapitel till CONCORDs Barometerrapport som utvärderar migrations- och flyktingpolitiken från ett PGU/Agenda 2030-perspektiv.
- Ta fram ett kapitel till CONCORDs publikation om feministisk utrikespolitik som lyfter de största utmaningarna för migration- och flyktingpolitiken, utifrån ett jämställdhetsperspektiv.
- Ta fram ett heltäckande policy-papper för CONCORDs samlade rekommendationer angående utrikesdimensionerna i migrations- och flyktingpolitiken på Sverige-nivå, EU-nivå och FN-nivå.
- Bidra till utvärderingen av den tillfälliga asyltagstiftningen, som görs tillsammans med en större koalition av civilsamhällesorganisationer, under ledning av Rådgivningsbyrån. CONCORD bidrar endast med utrikesdimensionerna.
- Skapa debatt och öka förståelsen för hur EU:s migrationspolitik påverkar Sveriges möjlighet att återgå till en human asyltagstiftning och riskerna med EU:s externa migrationssamarbeten, utifrån ett utvecklingseffektivitetsperspektiv och ett MR-perspektiv. Sätt press på regeringen att stå upp för internationella konventioner i EU-sammanhang.
- Föra en fortsatt dialog med Justitiedepartementet och Utrikesdepartementet om CEAS och EU:s externa migrationssamarbeten.
- Fortsätt sprida filmen och uppropet om CEAS på sociala medier och överlämna underskrifter till relevanta beslutsfattare.
- Anordna seminarium om EU:s migrationspolitik (inklusive CEAS och det externa migrationssamarbetet).
- Bidra till debatten om migrationens positiva utvecklingseffekter. Fortsätt föra en dialog med Sida, Utrikesdepartementet och Justitiedepartementet och verka för att Sverige framför dessa aspekter och vikten av mänskliga rättigheter i arbetet med UN Global Compact for Migration.

5. EU:s och Sveriges bistånds- och utvecklingspolitik

- **Inriktningsmål 2:** Sverige och EU ska uppfylla åtaganden om utvecklingsfinansiering och utvecklingseffektivitet, och göra ytterligare åtaganden som bidrar till europeiska och globala mål för hållbar utveckling.
- **Inriktningsmål 6:** Medlemmarna och deras samarbetspartners stärker sin kompetens och förmåga att agera kring Sveriges och EU:s utvecklings- och samstämmighetspolitik och valda delar av utrikespolitiken samt stärker sin kompetens och förmåga att kunna bidra till genomförandet av Agenda 2030.

Bakgrund:

Valåret 2018 innebär att de politiska partierna står i fokus. Internationell utvecklingspolitik är inte en av de frågor som står högst på dagordningen i den allmänna debatten, så det är inte helt lätt för utvecklingspolitiskt intresserade väljare att följa var partierna står i frågorna. Ett stort fokus läggs på nationell säkerhet och trygghet och påverkar tonen i debatten när internationella frågor diskuteras. Det finns en rad breda parlamentariska och internationella åtaganden som är viktiga att bevaka och värna i en situation där det är oklart hur förutsättningarna för regeringsbildningen kommer att se ut.

De internationella åtagandena om utvecklingsfinansiering (Addis Ababa Action Agenda, AAAA), där EU och dess medlemsländer har lovat att mobilisera finansiering för en hållbar utveckling, ska följas upp på det årliga forumet för utvecklingsfinansiering i New York i april. EU har fokuserat mycket på sin nya storsatsning inom utvecklingssamarbetet, EU External Investment Plan, som EU:s bidrag till utvecklingsfinansieringsagendan.

Inom OECD:s biståndskommitté DAC fortsätter förhandlingar om reglerna för bistånd till den privata sektorn, något som kan få stor påverkan på hur det internationella biståndet kommer att utformas i framtiden. Även de nya DAC-riktlinjerna och reformerna som antogs på högnivåmötet i oktober 2017 ska nu tillämpas av medlemsländerna, inklusive Sverige. Detta gäller till exempel anvisningar för hur avräkningar från biståndet får göras, som DAC-medlemmarna har på sig fram till 2019 att tillämpa. Diskussionerna inom DAC om hur definitionen av bistånd ska se ut lär fortsätta på flera områden. Vissa givarländer vill urvattna biståndsdefinitionen och lämna större tolkningsutrymme när det gäller kostnader som idag inte får räknas som bistånd. En annan DAC-relaterad process att följa under året är att Sverige kommer att förbereda en granskning, så kallad peer review, av det svenska biståndet, som DAC ska publicera 2019.

I allt arbete med Sveriges och EU:s utvecklingspolitik utgår arbetet inom CONCORD Sverige från de internationella principerna för ett effektivt utvecklingssamarbete, från internationella och svenska åtaganden om biståndets nivå, och från ett rättighetsperspektiv och perspektiv hos människor som lever i fattigdom.

Under året planeras följande verksamhet:

Aidwatch-arbetet syftar till att bevaka att åtaganden om biståndets nivåer, utvecklingsfinansiering och effektivitet respekteras av Sverige och EU. Inför det svenska valet vill vi bidra till dialog och offentlig debatt med företrädare för de politiska partierna om våra synpunkter på deras politik utifrån utvecklingseffektivitetsprinciperna och perspektiven i PGU, och ge utvecklingsintresserade väljare tillgång till en analys av partiernas utvecklingspolitik. Detta kommer vi att göra i flera steg under året, med en kartläggning av partiernas politik, dialog med partiföreträdare, utarbetande av slutsatser och rekommendationer, en partiutfrågning, informationsspridning, och en uppföljning av rekommendationerna efter valet.

I relation till OECD DAC vill vi arbeta för att DAC ytterligare öppnar upp sig för dialog och beaktar det globala civilsamhällets rekommendationer och vi satsar på att bidra till mer fokus på utvecklingseffektivitet och rättighetsperspektiv i diskussioner och förhandlingar om det internationella ramverket för det officiella biståndet. Det gör vi framförallt genom det nystartade internationella civilsamhällesnätverket för organisationer som vill påverka DAC.

När det gäller DAC:s nya riktlinjer för avräkningar för inhemskt flyktingmottagande så kommer vi att bevaka hur regeringen tillämpar de nya riktlinjerna i den svenska reglerna för avräkningarna, och att regeringen transparent redogör för hur reglerna av de svenska avräkningarna följer riktlinjerna från OECD DAC.

I uppföljningen av Addis Abeba Agenda for Action om utvecklingsfinansiering så vill vi inför det årliga forumet i New York föra en dialog med regeringen om Sveriges hållning i uppföljningen av agendan, och även bidra till CONCORD Europas arbete med att påverka EU:s positioner och uppföljning av agendan.

Ett viktigt syfte med all verksamhet är att CONCORDs medlemmar får kännedom om aktuella utvecklingspolitiska frågor i Sverige och internationellt. Detta kommer dels att ske genom skriftliga uppdateringar och information till medlemmarna, och dels genom att arrangera seminarier kring aktuella biståndsfrågor beroende på initiativ från medlemmarna i CONCORDs Aidwatch-arbetsgrupp.

Specifika planer för året:

- Kartläggning av partiernas utvecklingspolitik
- Ta fram gemensamma rekommendationer om biståndspolitiken till partierna
- Dialog med de politiska partierna om utvecklingspolitiken
- Partiutfrågning om utvecklingspolitiken i Almedalen och lansering av partikartläggningen
- Informationsspridning om partiernas utvecklingspolitik
- Uppföljning av rekommendationerna med regeringen efter valet, kopplat till lanseringen av årets Aidwatchrapport

- Bevakning och deltagande i internationellt nätverkande för att påverka diskussionerna inom OECD DAC, FfD Forum, EU, GPEDC, etc.
- Arrangera seminarium om aktuella utvecklingspolitiska frågor.

6. Gynnsamma förutsättningar för det civila samhället

- **Inriktningsmål 3:** Sverige och EU ska utforma och genomföra en bistånds- och utvecklingspolitik som bidrar till gynnsamma förutsättningar för det civila samhället och människors deltagande och inflytande, samt aktivt motverkar inskränkningar av civilsamhällets utrymme.
- **Inriktningsmål 6:** Medlemmarna och deras samarbetspartners stärker sin kompetens och förmåga att agera kring Sveriges och EU:s utvecklings- och samstämmighetspolitik och valda delar av utrikespolitiken samt stärker sin kompetens och förmåga att kunna bidra till genomförandet av Agenda 2030.

Bakgrund:

CONCORD Sveriges arbete med gynnsamma förutsättningar för det civila samhället har fram till nu huvudsakligen fokuserat på EU-nivån, och på hur EU:s utformning av finansiering och dialogformer i utvecklingssamarbetet påverkar det civila samhället. Detta arbete görs i nära samarbete med CONCORD Europa och fortsätter under 2018. Just nu är en mycket strategisk period för att föra dialog med EU-institutionerna om det framtida utvecklingssamarbetet och civilsamhällesorganisationers roll i detta, eftersom EU:s nästa långtidsbudget tas fram och förhandlas samt att programdokument för 2018–2020 beslutas om. Det nya budgetförslaget väntas svara upp på krav som hörs från flera medlemsstater och aktörer inom EU-institutionerna på ökad flexibilitet och ökad budget för migrationsinsatser, försvar och säkerhet. Även "blending" och andra sätt att involvera den privata sektorn i utvecklingssamarbetet väntas få ökat utrymme i det nya budgetförslaget.

En annan process av stor vikt för organisationer som arbetar med EU-finansiering är framtagandet av det nya finansiella regelverket "EU Financial Regulation", som påverkar reglerna i projektavtalen och på vilka sätt EU kan samarbeta med olika typer av aktörer inom medlemsstaterna, privata sektorn och civilsamhället. Överhuvudtaget är EU:s samarbete med organisationer inne i en förändringsfas som vi vill bevaka och belysa. De nya finansieringsmekanismer som introducerades för några år sedan för att göra EU:s CSO-stöd mer effektivt, har i vissa fall snarare tillämpats på sätt som resulterat i mer givarstyrning och mindre transparens.

Under 2017 formades verksamheten inom CONCORD Sveriges nyaste verksamhetsområde om civilsamhällets utrymme. Samarrangemanget av *Stockholm Civil Society Days* med tema det minskade demokratiska utrymmet bidrog till att bygga upp ett större internationellt nätverk av organisationer som arbetar med frågan. En rad interna och externa workshops bidrog till att fördjupa analysen om orsaker, konsekvenser och strategier för att hantera den ökande pressen och förändrade förutsättningar för civilsamhällesorganisationer i olika länder. Fortfarande saknas en bred och samlad analys om civilsamhällets minskade utrymme på svenska. Ett flertal av medlemsorganisationerna har ökat och ökar sitt informationsarbete om frågorna och arbetsgruppen för civic space har påbörjat arbetet med en gemensam skrift om det minskade demokratiska utrymmet. När det gäller påverkan och dialog så har regeringen i ett flertal strategier och sammanhang uttalat att civilsamhällets utrymme är en prioriterad fråga i Sveriges internationella relationer. Det återstår att konkretisera politiken för hur Sverige effektivt och systematiskt ska arbeta för detta, och mer dialog behövs för att fördjupa analyser och strategier för hur regeringen respektive svenska organisationer kan bidra till att motverka problemen.

7. EU-finansiering

Under året planeras följande verksamhet:

En viktig process som vi kommer att följa under året är förhandlingarna om EU:s nästa långtidsbudget (post 2020). Kommissionen kommer i maj i år att presentera sitt förslag på den nya långtidsbudgeten och därefter väntar formella förhandlingar med medlemsstaterna och parlamentet. CONCORD Sverige ingår i en arbetsgrupp inom CONCORD Europa som under hösten 2017 tog fram ett positionspapper om den nya långtidsbudgeten. Under 2018 kommer arbetsgruppen fortsätta kartlägga positioner och

fördjupa dialogen med nyckelaktörer inom kommissionen, parlamentet och medlemsstater för att påverka för en stark biståndsbudget som reflekterar EU:s åtaganden gentemot de Globala målen för hållbar utveckling och parisagendan. CONCORD Sverige för som del i denna process en dialog med relevanta tjänstemän på Utrikesdepartementet. Vårt budskap i dialogen baseras på CONCORD Europas positionspapperet som bland annat tar upp EU-biståndets volym och integritet samt om vikten av att värna åtaganden och principer om fokus på fattigdomsbekämpning, utvecklingseffektivitet, hållbar utveckling, jämställdhet, rättighetsperspektivet, och inte minst civilsamhällets roll och utrymme.

En annan större process som vi kommer att bevaka under året är framtagandet och beslut om nya programdokument för EU:s utvecklingssamarbete för perioden 2018–2020. Vi kommer i samarbete med CONCORD Europa föra dialog med kommissionen och medlemsstater och bidra med rekommendationer från positionsdokument som utarbetats under förra året då EU utförde en halvtidsöversyn av de finansiella instrumenten. Rekommendationerna dras utifrån CONCORD:s principer att sträva efter att EU:s program utvecklas i riktning mot mer tillgänglig och effektiv utformning av finansieringen till civilsamhället, och bättre rättighets-, jämställdhets- och fattigdomsperspektiv. Vi kommer under året även ta fram ett informationspapper där vi jämför de största förändringarna mellan tidigare och nya programdokument för de tematiska instrumenten/programmen.

Vi kommer även att fortsätta bevaka besluten om EU:s nya finansiella regelverk i syfte att hålla medlemmar informerade och delta i dialog med DG DEVCO rörande det nya regelverket. Vi kommer också ta fram en skrift där vi redogör för förändringarna och hur dessa kommer att påverka civilsamhällsorganisationer som söker och implementerar EU-finansierade projekt. Under hösten kommer förändringar i det nya regelverket även inkorporeras i CONCORD:s träningsmaterial om EU grant management som ska uppdateras.

Specifika planer för året:

- Dialogmöten med Sida och UD inför DCI-kommittémöten, samt om Sidas nya riktlinjer för hantering av samfinansiering med EU och övriga frågor som rör samverkan inom EU-biståndet.
- Delta i dialog med DG DEVCO och medlemsstater, inklusive med Sverige, om EU:s nya programdokument för de tematiska programmen för perioden 2018–2020 samt delta i framtagandet av ett informationspapper från CONCORD Europa om de nya programdokumenten.
- Bidra till CONCORD Europas kartläggning av positioner och dialog med EU-institutioner och medlemsstater, inklusive med Sverige, om den nya långtidsbudgeten.
- Följa och bidra till CONCORD Europas dialog med EU-kommissionen om EU:s nya finansiella regelverk samt delta i framtagandet av en skrift om de huvudsakliga förändringarna
- Löpande samordna och samverka med andra organisationer inom CONCORD Europas arbete kring EU-finansieringsfrågor och civilsamhällets utrymme.
- Bevaka ovanstående trender och tendenser och föra löpande dialog med relevanta instanser inom EU kring EU:s programmering och regelverk, CSO:ers roll i EU:s utvecklingssamarbete och EU:s budget.

8. Civic space

Under året planeras följande verksamhet:

Den viktigaste prioriteringen under 2018 är att sammanställa en gemensam skrift om civic space med rekommendationer på tre områden där Sverige kan göra mer för det demokratiska utrymmet för organisationer och aktivister. Det handlar om utvecklingssamarbetet, ambassadernas roll, och Sveriges agerande i multilaterala organisationer. Skriften bidrar med fakta och analys som ska användas i samtliga aktiviteter inom detta arbetsområde under året.

Ett viktigt fokus är att utveckla dialogen med UD, i syfte att de systematiserar sin dialog om civic space med civilsamhället och utvecklar sitt arbete för att öka det demokratiska utrymmet. Att engagera UD, Sida och organisationer i dialog för att fördjupa och förtydliga analyser, så att Sveriges agerande i arbetet för att motarbeta det åtstramade demokratiska utrymmet blir samstämmigt.

Ett annat viktigt arbetsområde under året är att stärka engagemanget för civic space inom medlemsorganisationerna och inom både CONCORD Sverige och CONCORD Europa. Här handlar det främst

om informationsspridning och att tillgängliggöra material och diskussioner. Samt seminarier för medlemmar.

I det gemensamma valarbetet inom CONCORD Sverige så ska vi bidra till rekommendationer till de politiska partierna, för att de ska stå för att Sverige ska prioritera stöd till civilsamhället och förenings- och mötesfriheten globalt och även ökar sitt engagemang för att själva bidra till ökat utrymme i sina internationella kontakter.

Specifika planer för året:

- Lansering av en gemensam skrift om det minskade demokratiska utrymmet, inkl. seminarium och informationskampanj på sociala medier.
- Möten och erfarenhetsutbyten mellan medlemsorganisationerna.
- Rundabordssamtal med aktörer inom svenskt utvecklingssamarbete
- Ta fram rekommendationer till de politiska partierna
- Delta aktivt i CONCORD Europas civic space-grupp och påverka EU-institutionerna i riktning mot CONCORD Europas rekommendationer i frågan
- Dialog och möten med beslutsfattare om Sveriges arbete för civilsamhällets utrymme inom EU, FN och den internationella givarsamordningen.

9. Jämställdhet

- **Inriktningsmål 4:** *Sverige och EU ska som del av utvecklingspolitiken, samstämmighetspolitiken och den globala agendan göra starka åtaganden för jämställdhet och se till att dessa genomförs och får finansiering.*
- **Inriktningsmål 6:** Medlemmarna och deras samarbetspartners stärker sin kompetens och förmåga att agera kring Sveriges och EU:s utvecklings- och samstämmighetspolitik och valda delar av utrikespolitiken samt stärker sin kompetens och förmåga att kunna bidra till genomförandet av Agenda 2030.

Bakgrund:

På grund av den rådande ojämställda könsmaktsordning så drabbas kvinnor, flickor och icke-binära personer av ett utbrett och strukturellt förtryck från vaggan till graven i nästan alla delar av världen. Det innebär bl.a. att kvinnor, flickor och icke-binära personer missgynnas, diskrimineras, utsätts för våld och inte har möjlighet att förverkliga sina mänskliga rättigheter i mycket större utsträckning än pojkar och män.

Sveriges feministiska regering måste arbeta för att förändra den rådande könsmaktsordningen både i Sverige och internationellt. Inom det internationella arbete måste Sverige driva på inom EU och FN för att säkerställa att det globala samfundet lever upp till sina internationella åtaganden och bidrar till ett transformativt förändringsarbete som på riktigt utmanar rådande maktstrukturer. Sveriges regering måste använda alla medel och verktyg för att bedriva en verkligt feministisk utrikespolitik som sätter kvinnors och flickors rättigheter högst på agendan i alla internationella relationer. Sveriges regering måste säkerställa att alla delar av svensk politik bidrar till den feministiska utrikespolitiken och inte motverkar dess förverkligande. Trots Sveriges ambitiösa feministiska utrikespolitik kan den svenska regeringen utveckla sin politik på flera områden för att bidra till ökad jämställdhet i världen. Det finns också områden där den feministiska utrikespolitiken inte alls har fått genomslag och där den förda politiken t.o.m. direkt motverkar målsättningarna i politiken.

I september är det val i Sverige. För CONCORD Sverige är det viktigt att global jämställdhet och Sveriges feministiska utrikespolitik blir frågor som diskuteras i valdebatten. För att säkerställa att det blir en fråga som får utrymme kommer CONCORD Sveriges jämställdhetsarbetsgrupp att lansera en deklARATION för civilsamhällets feministiska utrikespolitik den 8 mars, som ska användas i dialogen med regeringen och debatten med övriga riksdagspartier under hela valrörelsen.

Ett annat viktigt datum under våren är 15–17 april då Sverige är värd för Stockholm Gender Forum. Då kommer CONCORD Sverige att medverka, för att visa på värdet av en feministisk utrikespolitik och bidra till diskussionen om hur en feministisk utrikespolitik kan bli ett verktyg även för andra länder. Vi kommer även att arbeta för att göra den feministiska utrikespolitiken till något som diskuteras av partierna under Almedalsveckan.

I juli kommer Sverige att delta på Högnivåforum för Agenda 2030 i New York, och inför detta kommer CONCORD Sverige att vilja säkerställa att regeringen lyfter vikten av det globala jämställdhetsarbetet för uppfyllelsen av Agendan. På EU-nivå har EU:s Gender Action Plan varit i bruk i två år, och CONCORD Sverige planerar att tillsammans med CONCORD Europa göra en utvärdering av implementeringen av Gender Action Plan och ge rekommendationer för kommande år.

December 2018 kommer att vara Sveriges sista månad i Säkerhetsrådet. Det kan finnas anledning för CONCORD Sveriges jämställdhetsarbetsgrupp att göra en uppföljning av hur stort genomslag den feministiska utrikespolitiken fick i rådsarbetet, och huruvida CONCORD Sveriges rekommendationer till regeringen införlivades.

Specifika planer för året:

- Kontinuerlig dialog med UD, inklusive input till framtagandet av handlingsplanen för feministisk utrikespolitik 2018.
- Skapa debatt om och öka förståelsen av vikten av en feministisk utrikespolitik och uppmuntra riksdagspartierna att utlova/ definiera sin feministiska utrikespolitik under nästa mandatperiod.
- Ta fram publikationen "Civilsamhällets deklaration för en feministisk utrikespolitik"
- Anordna ett lanseringsseminarium och en paneldebatt med riksdagspartierna om "Civilsamhällets deklaration för en feministisk utrikespolitik" inför den 8 mars
- Anordna ett seminarium om de största utmaningarna för global jämställdhet och vikten av en feministisk utrikespolitik på den internationella konferensen Stockholm Genderforum den 15–17 april och lansera en engelsk sammanfattning av deklarationen
- Anordna eller medverka till arrangemang på Almedalen för att lyfta den feministiska utrikespolitiken i valdebatten
- Bidra till CONCORD Europas halvtidsutvärdering av implementeringen av EU:s Gender Action-plan
- Följ upp genomslaget av den feministiska utrikespolitiken under Sveriges tid i Säkerhetsrådet.

10. Kapacitetsstärkande kring EU-finansiering

- **Inriktningsmål 7:** *Medlemmarna stärker sin kompetens och sina samarbetspartners förutsättningar att söka, få beviljat och genomföra EU-finansierade insatser samt stärka sin relation till EU-kommissionen och delegationerna.*

Bakgrund:

EU, i egenskap av världens största biståndsgivare, är en allt viktigare aktör att interagera med för det civila samhället. Detta gäller i det europeiska såväl som i varje samarbetsland och både som givare och som politisk aktör i relation till landets regering och civila samhälle. EU-kommissionen är en viktig nuvarande eller potentiell finansieringskälla för svenska organisationer. I Sveriges strategi för stöd genom svenska organisationer i det civila samhället står att "Sida ska uppmärksamma svenska organisationers ansträngningar att finna kompletterande finansieringskällor för sin verksamhet, t.ex. relevanta bidrag genom EU-kommissionen." CONCORD Sverige bidrar till dessa ansträngningar genom att tillhandahålla rådgivning, stöd och utbildning till sina medlemsorganisationer i att identifiera, söka och handlägga EU-finansiering samt bygga upp relationen med EU.

Kunskaperna och förutsättningarna skiljer sig åt mellan CONCORD Sveriges medlemmar när det gäller att söka EU-finansiering. Det finns ett drygt tiotal medlemsorganisationer som har en väl utarbetad erfarenhet av att söka och handlägga EU-finansiering, men som behöver hålla sig kontinuerligt uppdaterade om nyheter och utbyta erfarenheter om utmaningar i sina kontakter med EU-delegationer och EU-kommissionen. Sedan finns det en hel del medlemsorganisationer med intresse och någon

erfarenhet av att söka eller handlägga EU-finansiering, som behöver mer kunskaper om vad man ska tänka på vid ansökningar och vid tillämpning av EU:s regler. Ytterligare ett antal medlemsorganisationer har ingen eller liten erfarenhet av att arbeta med EU-finansiering men söker kompletterande finansieringskällor och behöver veta mer om hur EU-finansiering fungerar, och huruvida det är en realistisk finansieringsmöjlighet. Slutligen finns en grupp medlemsorganisationer som inte har intresse av EU-finansiering utan är medlemmar i CONCORD Sverige av andra skäl. I alla typerna av medlemsorganisationer byts nyckelpersoner ut med jämna mellanrum, och då behövs en introduktion i den gemensamma kunskapsbas som finns i CONCORD Sveriges rådgivningsverksamhet.

Under året planeras följande verksamhet:

Utbildningsverksamheten fortsätter vara anpassad till olikheterna i behov hos olika grupper av medlemmar. Tre större kurser, en om att söka, en om att handlägga EU-finansiering, och en om att bygga relationer med EU, planeras. Utöver det är utbudet anpassat till organisationer som har kommit längre i sin hantering av EU-finansiering, och som framförallt behöver erfarenhetsutbyte med varandra och kontakter med resurspersoner med mer kunskap. Under året planeras två träffar per termin för samordning och erfarenhetsutbyte inom ramen för CONCORD Sveriges EU-finansieringsarbetsgrupp, och ett par träffar särskilt för controllers och handläggare. Då 2018 är ett strategiskt viktigt år för EU:s utvecklingssamarbete eftersom nästa långtidsbudget tas fram och förhandlas kommer vi under våren anordna ett "EU så funkar det"-seminarium med en särskild fördjupningsdel om EU:s nästa långtidsbudget. Seminariet riktar sig till intresserade och berörda personer i medlemsorganisationerna, främst de som är aktiva i någon av CONCORD:s arbetsgrupper.

Regelbundna informationsutskick och möjligheter till skräddarsydd rådgivning och kapacitetsstärkande är viktigt för att medlemsorganisationer med alla typer av erfarenheter av EU-finansiering ska få rätt stöd.

Specifika planer för året:

- Löpande informationsutskick om kommande finansieringsmöjligheter, trender, nyheter och kring EU-finansiering till intresserade medlemmar.
- Allmän utbildning i att identifiera och söka EU-finansiering, handlägga EU-bidrag samt i att bygga relationer med EU-kommissionen och delegationer.
- Skräddarsydda utbildningar för enskilda medlemsorganisationer efter behov.
- Rådgivning och stöd med EU-ansökningar till enskilda medlemsorganisationer, på förfrågan och i mån av tid.
- Erfarenhetsutbyten för organisationer med erfarenhet av EU-finansiering. Två erfarenhetsutbyten för resursmobiliseringsansvariga och två utbyten för controllers/handläggare.
- Ett "EU så funkar det" seminarium med fördjupning på EU:s nästa långtidsbudget.

11. Gemensam plattform, organisering och kommunikation

- **Inriktningsmål 5:** Att via medlemskap samla en mångfald av organisationer som är engagerade i frågor som rör global utvecklings-, jämställdhets- och samstämmighetspolitik, som därmed bidrar till att stärka identiteten som en gemensam plattform med stor samlad sakkunskap och en tydlig röst i dessa frågor.

Bakgrund:

CONCORD Sverige är i dag en gemensam plattform för 62 svenska civilsamhällesorganisationer med utvecklings- och hållbarhetsfrågor som huvudfokus eller viktig del av sin verksamhet. För att ha kapacitet att nå ut med CONCORD Sveriges gemensamma frågor behövs en bred, representativ, inkluderande grupp av medlemmar som arbetar tillsammans. CONCORD Sverige ska vara öppet och eftersträva medlemskap av organisationer med olika tematiskt fokus och huvudmålgrupp. CONCORD Sverige behöver också samla sin kunskap, synas och höras, så att CONCORD Sverige och dess medlemmar får en tydlig roll som sakkunniga och uppdaterade i sina gemensamma frågor. Under senast två åren har CONCORD Sveriges verksamhet breddats med bland annat två ytterligare tematiska fokusområden med respektive arbetsgrupp. Samtidigt öka antalet och mångfalden av medlemsorganisationer. Under har 2017 har CONCORD Sverige skrivit avtal om kärnstöd med Sida för perioden 2017 – 2021. Det nya avtalet med Sida vilar på CONCORD Sveriges egna styrdokument och dess

egen styrning och kontroll. Det är viktigt att vi i denna utvecklingsprocess, utifrån erfarenhet och lärande, formar vår organisation och organisationskultur som stärker vår identitet som gemensam plattform och att vi fortsatt är en tydlig röst i våra prioriterade frågor.

Under året planeras följande:

- Att vi erbjuder medlemmar möjlighet till ansvarstagande och engagemang i styrelse, arbetsgrupper och projektgrupp för gemensamt valarbete samt andra uppgifter i CONCORD Sveriges frågor och roller.
- Att vi för 2017 har arbetsgrupper för följande tematiska områden; *Agenda 2030 och samstämmighetspolitik, Migration, AidWatch, Civic Space, EU-finansiering och Jämställdhet*. Under 2017 har vi även en projektgrupp för att *samordna vårt arbete kopplat till svenska riksdagsvalet*.
- Att vi i CONCORD Sveriges styrelse och arbetsgrupper inklusive projektgrupp för valarbetet säkerställer att ställningstaganden och gemensamt agerande samordnas så att olika medlemmars synpunkter och positioner lyfts fram och beaktas och, när relevant, att synpunkter från CONCORD Europa eller annan aktör inkluderas.
- Att medlemmar erbjuds utbildning och mötesplatser för uppdatering och lärande i våra frågor. En viktig arena för lärande och utbyte är CONCORD Sveriges arbetsgrupper.
- Att utifrån förändringar i omvärlden samt gjorda erfarenheter och lärande se över och uppdaterar CONCORD Sveriges övergripande strategi och inriktningsmål samt fördjupade strategin för påverkan, kommunikation, opinionsbildning och kapacitetsstärkning.
- Att med hjälp av extern konsult för att skapa en baslinje för våra resultat för verksamhetsperioden 2017 – 2021.
- Att se över och uppdatera arbetsordning för styrelsen och arbetsinstruktion för kanslichef samt övriga policydokument utifrån förändringar i omvärlden samt gjorda erfarenheter och lärande.
- Att vi som plattform bättre representerar både en mångfald av organisationer och de sektorer av det civila samhället som är engagerade i CONCORD Sveriges prioriterade frågor och att vi vårdar nuvarande medlemskap och värvar minst tre nya medlemsorganisationer.
- Att vara en plattform som stärker och kompletterar det arbete som medlemmar och deras samarbetspartners bedriver

Personalen på CONCORD Sveriges kansli utgör en viktig resurs för CONCORD Sverige. Deras uppgift är att leda och samordna medlemmar samt organisera dialog med beslutsfattare, opinionsbilda och stärka medlemmars kapacitet om CONCORD Sveriges prioriterade frågor. Ett ökat finansiellt stöd från Sida har skapat förutsättningar att under 2017 öka antalet medarbetare på kansliet från sex till nio. Ytterligare anställda innebär att vi både kan samordna fler tematiska arbetsområden och ha ytterligare resurser att arbeta med kommunikation. Efter förstärkning av kansliets personalresurser består CONCORD Sveriges kansli av *en kanslichef, en policychef, fyra tematiska policysamordnare, en rådgivare och samordnare för EU-finansiering, en kommunikationsansvarig och en kommunikatör*. Kanslichefen, utsedd av styrelsen, har personalansvar och leder kansliets arbete.

Parallellt med att föreningens verksamhet blir mer omfattande och antalet medarbetare ökar kommer vi att se över kansliets organisering och styrning samt erbjuda kompetensutveckling för personalen. För intern styrning kommer upphandlingspolicy, ekonomihandbok och personalhandbok samt anti-korruptionspolicy och uppförandekod för anställda att vara viktiga verktyg. I början av året hyr vi kontorslokaler vid Medborgarplatsen.

CONCORD Sveriges lokaler inkluderar möjlighet att utnyttja både seminarielokal och större sammanträdesrum och några mindre mötesrum. Med anledning av renovering av byggnaden för nuvarande lokaler är vi uppsagda från början av hösten. Vi kommer därför att söka och flytta in i nya lokaler under året. För att även fortsättningsvis vara bra mötesplats för våra medlemmar vill vi att även nya lokaler förutom kontorslokaler även inkluderar utrymmen för möten och mindre seminarier och ligger centralt i Stockholm.

Planerad verksamhet och personella resurser möjliggörs genom ekonomiskt stöd från Sida och CONCORD Sveriges medlemsorganisationer. För att stärka CONCORD Sveriges finansiella oberoende och kapacitet kommer stor del av medlemsavgiften att avsättas till vårt eget kapital. I överens-

stämmelse med policy för finansiering och kapitalplacering kommer vi att under året överföra större delen av vårt kapital till ny bank.

Som medlem i CONCORD Europa kommer vi att ta aktiv del i arbetet med att förverkliga strategin för perioden 2016-2022 genom att bland annat;

- Säkerställa att det finns bra arbetsstrukturer för CONCORD Sveriges prioriterade arbetsområden inom CONCORD Europa och delta aktivt i gemensamt arbete kopplat till våra prioriterade frågor.
- Verka för att nationella plattformar, inte minst de med begränsade resurser, ges möjlighet att ta en aktiv del i CONCORD Europas gemensamma arbete. Detta gör vi bland annat genom deltagande i en specifik kommitté för nätverksarbetet samt tillfällig arbetsgrupp med uppgift att se över CONCORD Europas stadgar.

12. Kommunikation och opinionsbildning

Bakgrund:

2018 kommer bli ett år "med extra allt" för CONCORD Sveriges kommunikation och opinionsbildning. Nedan nämns de prioriterade arbetsuppgifterna. Detaljerad planering med aktiviteter återfinns i kommunikations- och opinionsbildningsplanen för 2018.

Under 2018 kommer de viktigaste komponenterna i CONCORD Sveriges kommunikation att göras om:

- *Ny grafisk profil ink. logotyp och djupare kunskap om CONCORD Sveriges målgrupper*
- *Ny webbplats*

Utöver detta omfattande arbete kommer det att krävas extra insatser av kommunikation och opinionsbildning, inklusive samordning, inom *CONCORD Sveriges valarbete*. Delar av valarbetet sker utöver de kommunikations- och opinionsbildande insatserna som görs i relation till de olika arbetsgrupperna.

Under hösten vill kommunikation och opinionsbildning se över möjligheter att i större utsträckning än tidigare skapa eget innehåll – utöver det som skapas i arbetsgrupperna – till CONCORD Sveriges kanaler, främst webb och Facebook. Vi vill också se över behov och identifiera fler möjligheter att skapa förbättrad samordning mellan CONCORD Sverige och kommunikationsansvariga hos våra medlemsorganisationer.

Specifika planer för 2018:

- Ta fram och förankra en ny grafisk profil ink. omarbetad logotyp
- Ta fram och utveckla en ny webbplats, ink. flytt och ompaketering av material till nya webben.
- Ta fram, förankra och implementera arbetet i samband med *valet 2018* och i enlighet med vad *projektgruppen för valet 2018* beslutar.
- Identifiera vilka verktyg och metoder och/eller kanalval som är mest effektiva för vårt arbete med opinionsbildning
- Skapa en handfull kvalitativa relationer med journalister och opinionsbildare, i mån av tid
- Upprätta effektiva kommunikationsnätverk med CONCORD Sveriges medlemsorganisationer och relevanta organisationer utomlands.
- Identifiera nyckel-medlemmar för att uppnå CONCORD Sveriges övergripande målsättningar kring kommunikation och opinionsbildning
- Bättre förstå våra medlemmar, vilka behov finns, var kan och ska vi kapacitets-stärka i relation till kommunikation och opinionsbildning.
- Utifrån målgruppsanalys, som görs i början av 2018, utvärdera och uppdatera riktlinjer för respektive digital kanal